PALATINE
l'Art d'Être Banquier

meti
MOUVEMENT DES ENTREPRISES DE TAILLE INTERMÉDIAIRE
LES ENTREPRISES DE LONG TERME

BAROMETRE PALATINE-METI DU FINANCEMENT DES ETI #18

Une fin d'année qui augure mal de la nouvelle

Novembre 2025

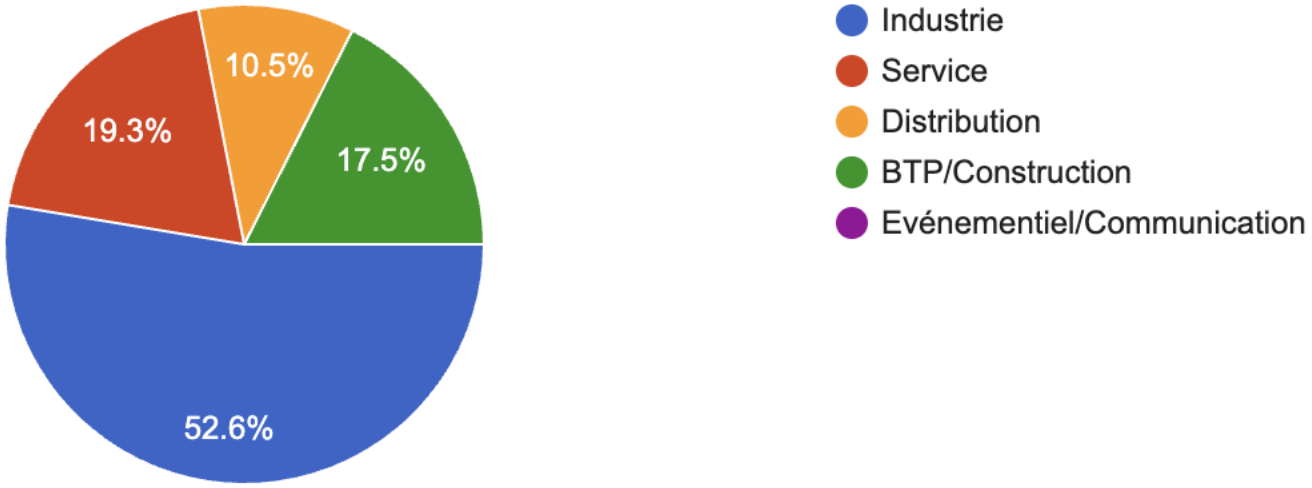
PALATINE
l'Art d'Être Banquier

MOUVEMENT DES ENTREPRISES DE TAILLE INTERMÉDIAIRE
LES ENTREPRISES DE LONG TERME

Périmètre de l'enquête

PÉRIMÈTRE DE L'ENQUÊTE

Enquête réalisée par internet du 19 au 26 novembre 2025 auprès de 1200 ETI du réseau du METI, des Clubs ETI régionaux et de la Banque Palatine



(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

Principaux résultats

PRINCIPAUX RESULTATS 1/3

Les indicateurs de l'activité des ETI demeurent préoccupants

La part des ETI affichant un chiffre d'affaires en baisse est en augmentation sur un trimestre, à 37 % vs. 35,8 % en septembre ; néanmoins, celle des ETI affichant un chiffre d'affaires en progression se redresse, à 39 % vs. 33 %. Cette légère embellie est balayée par la tendance sectorielle : plus de la moitié des ETI estiment que la situation de leur secteur d'activité s'est dégradée sur un an. Également par les perspectives pour 2026 : près de 50 % des ETI ont un carnet de commande dégarni par rapport à novembre 2024 et plus d'1 ETI sur 2 nourrit de l'inquiétude pour les six prochains mois. La dégradation de la rentabilité se confirme pour la moitié des ETI également.

La situation financière se maintient à des niveaux peu satisfaisants

La trésorerie se complique pour un nombre croissant d'ETI (30 % vs. 27 % en septembre). En revanche, l'endettement est un peu moins problématique : il est en dégradation sur un an pour 26 % des ETI (vs. 31 % en septembre). Les difficultés à rembourser les financements restent soutenues : plus de 2 ETI sur 10 en rencontrent déjà ou risquent d'en rencontrer. Pour ¼ d'entre elles, ces difficultés sont de nature à compromettre le respect des covenants bancaires. Sans surprise dans ce contexte, le financement des investissements est problématique pour une part substantielle des ETI : 1 sur 10 doit le réduire au strict minimum et 2 ETI sur 10 doivent arbitrer entre les priorités.
A noter que les partenaires bancaires répondent toujours largement présents : pour 93 % des ETI vs. 91 % en septembre.

PRINCIPAUX RESULTATS 2/3

Les projets de croissance des ETI sacrifient désormais l'emploi…

Les projets se maintiennent à des niveaux très corrects : 7 ETI sur 10 auront réalisé au moins un projet de croissance organique en 2025, et plus d'1 ETI sur 2 un projet de croissance externe. Si ces derniers se recentrent sur la France, ils chutent drastiquement en nombre de moyens alloués et d'emplois créés : seules 13 % des ETI créeront au moins 50 emplois dans le cadre des projets de croissance organique, à peine plus (15 %) pour les projets de croissance externe.

Les recompositions capitalistiques se situent toujours à un niveau relativement élevé (près de 4 ETI sur 10 concernées). Surtout, les prédations (rachat ou entrée au capital) ont concerné plus de la moitié des ETI. Signe que l'enjeu de souveraineté est particulièrement crucial dans le contexte que nous connaissons.

… impactés significativement par la situation politique et économique du pays

C'est peu dire que la situation actuelle affecte l'activité des ETI, et plus encore leurs perspectives de développement : seules 16 % des ETI se disent certaines de maintenir tous leurs projets d'investissements prévus en France. A peine plus (23 %) s'agissant des projets de recrutements. La moitié des ETI sont directement perturbées par la situation. Il faut dire qu'elles ont déjà subi le contre-coup du budget pour 2025 qui a, notamment, induit une hausse substantielle de la masse salariale (plus de 2 % de hausse à effectif constant pour 1 ETI sur 2 et un impact sur le recrutement d'apprentis pour plus de 2 ETI sur 3). Par conséquent, et sans surprise, leur jugement sur la compétitivité du site France est particulièrement cruel : 77 % des ETI la jugent faible, lui attribuant une note comprise entre 1/10 et 3/10.

PRINCIPAUX RESULTATS 3/3

Analyse de Nathalie Bulckaert-Grégoire, directrice générale déléguée de Palatine.

ETI : Le Clair-Obscur d'une Économie Sous Tension

Ce baromètre dresse un tableau contrasté des ETI. Si une légère reprise du chiffre d'affaires (39 %) suggère un espoir, il est vite éclipsé : 37% des ETI sont en recul, et la moitié juge son secteur dégradé. Les carnets de commandes sont clairsemés, la rentabilité s'érode. La situation met la résistance des ETI à l'épreuve.

Si l'endettement semble sous contrôle, une part significative d'ETI doit réduire ses investissements. L'engagement des banques est positif, mais insuffisant pour relancer, à lui seul, la machine.

Malgré des projets maintenus, seules 13% des ETI créeront au moins 50 postes. Un arbitrage qui reflète les contraintes du moment.

La conjoncture pèse lourd. La moitié des ETI ressentent l'impact de la situation politique et du budget 2025. 77% jugent la compétitivité de la France affaiblie.

Une mobilisation de tous les acteurs économiques et politiques devient incontournable pour définir un cadre économique favorable à l'investissement . C'est vital car sans cela, le clair-obscur actuel risque de s'assombrir en 2026.

Analyse de Frédéric Coirier, PDG du groupe Poujoulat et co-président du METI.

Il n'est guère réjouissant de finir l'année 2025 avec de tels résultats. Ceux-ci sont hélas le triste reflet d'une situation durablement et profondément dégradée et d'une inquiétude persistante des dirigeants d'ETI sous l'effet de multiples facteurs, en particulier : l'instabilité politique et la teneur du débat budgétaire en cours, ainsi que les mesures budgétaires votées en 2025 qui ont signé l'inversion de la trajectoire de redressement compétitif du site France.

Les ETI finissent ainsi l'année dans un état préoccupant, qu'il s'agisse de leur activité, qui tourne au ralenti et sur fond d'une rentabilité dégradée pour la moitié d'entre elles, de leur situation financière, qui se situe à un point bas, et bien sûr de leurs projets de croissance, qui sont sévèrement empêchés par la situation politique et économique du pays. En effet, à peine 16 % des ETI comptent désormais maintenir tous leurs investissements prévus en France : cela en dit long sur la vive insécurité que ressentent actuellement les dirigeants.

Il faut souhaiter que ces résultats contribuent à une prise de conscience qui permette de ramener rationalité et pragmatisme dans le débat public, rappelant que seule l'activité économique est créatrice de croissance et donc de ressources nouvelles pour le pays. Si les ETI sont sacrifiées sur l'autel des arbitrages pour 2026, attendons-nous à ce que les prochains mois voire les prochaines années se traduisent par des investissements réduits à portion congrue, une inversion marquée de la courbe du chômage et à terme une nouvelle vague de désindustrialisation.

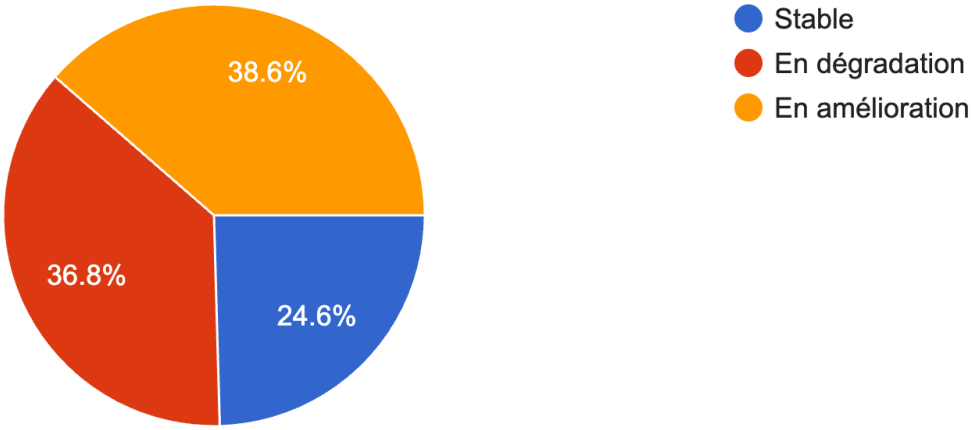
PALATINE
l'Art d'Être Banquier

MOUVEMENT DES ENTREPRISES DE TAILLE INTERMÉDIAIRE
LES ENTREPRISES DE LONG TERME

Indicateurs barométriques d'activité

INDICATEURS BAROMÉTRIQUES D'ACTIVITÉ

Par rapport au T3 2024, le chiffre d'affaires de votre entreprise au T3 2025 a été...

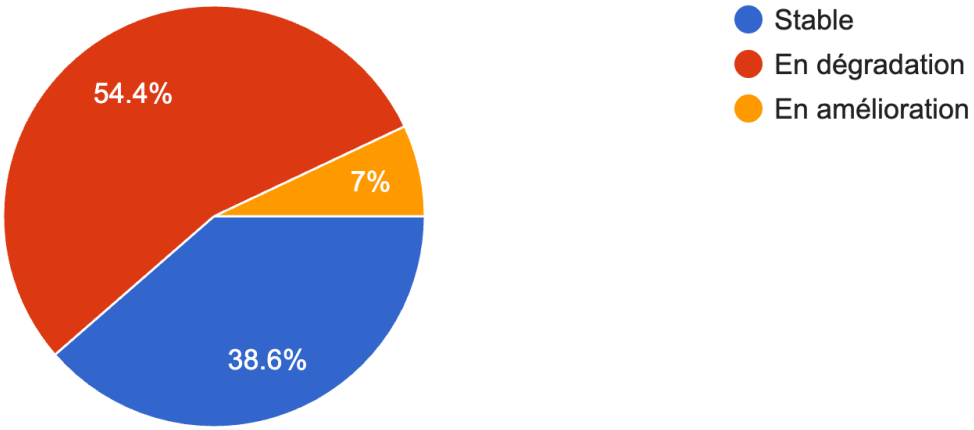


37 % des ETI déclarent un chiffre d'affaires en dégradation au T3 2025 par rapport au T3 2024 (vs. 35,8 % en septembre 2025).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

INDICATEURS BAROMÉTRIQUES D'ACTIVITÉ

Par rapport à novembre 2024, comment se comporte aujourd'hui votre secteur d'activité ?

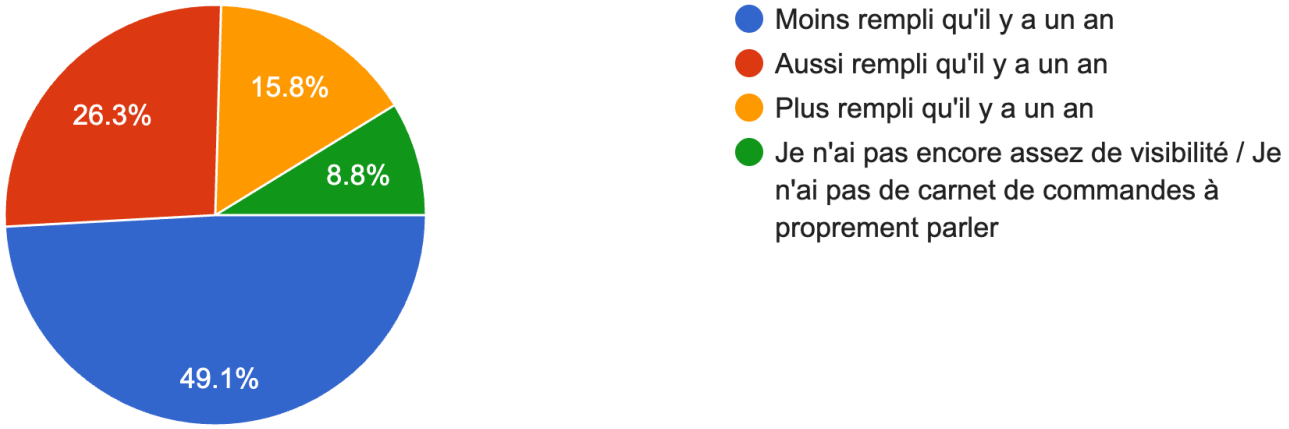


54,4 % des ETI constatent une dégradation de la situation dans leur secteur sur un an, un niveau encore en hausse par rapport au Baromètre #17 (53,7 %). Seules 7 % perçoivent une amélioration.

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

INDICATEURS BAROMÉTRIQUES D'ACTIVITÉ

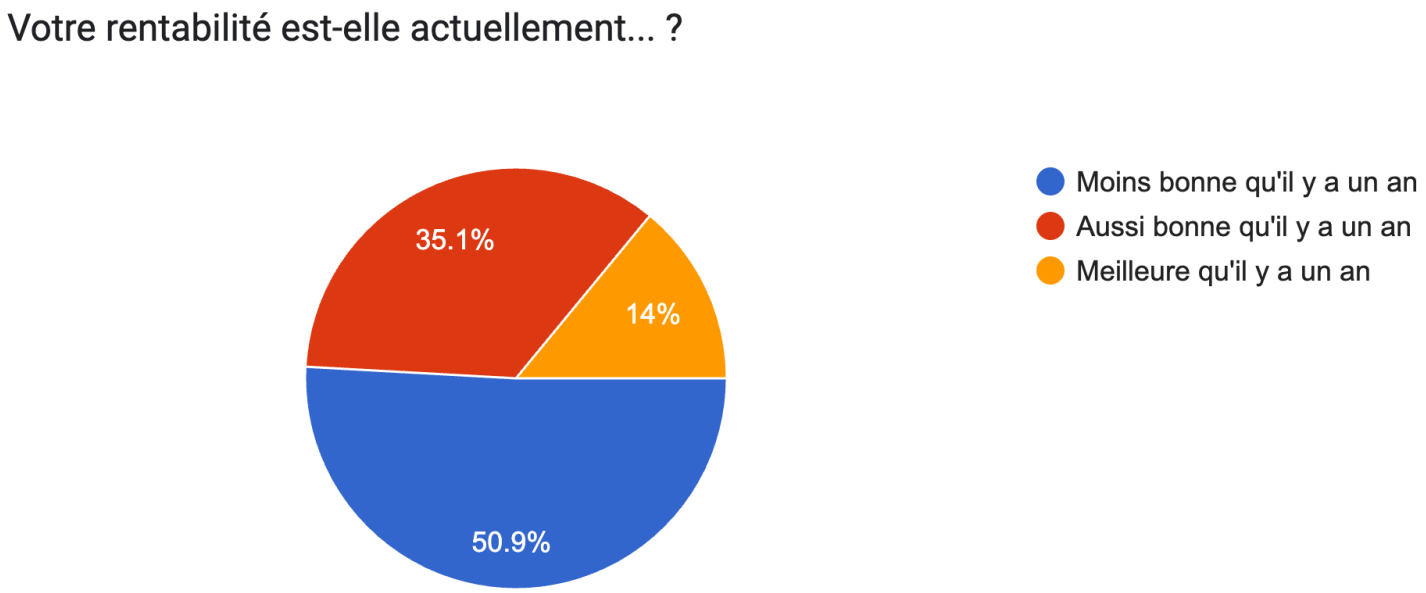
Votre carnet de commandes est-il actuellement... ?



Près de 50 % des ETI jugent leur carnet de commandes moins rempli qu'il y a un an (vs. 44,8 % Baromètre #17). À l'inverse, **à peine 16 %** l'estiment plus rempli (vs. 13,4 % Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

INDICATEURS BAROMÉTRIQUES D'ACTIVITÉ

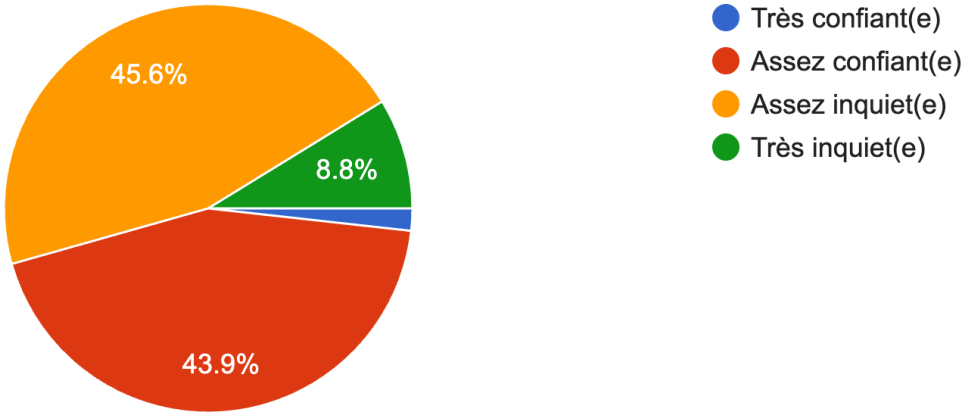


Plus d'1 ETI sur 2 constate une dégradation de leur rentabilité sur un an (vs. 56,7 % dans le Baromètre #17 – septembre 2025) ; seules 14 % font état d'une amélioration (vs. 19,4 % dans le Baromètre #17 – septembre 2025).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

INDICATEURS BAROMÉTRIQUES D'ACTIVITÉ

Concernant les perspectives de votre entreprise pour les six prochains mois, diriez-vous que vous êtes… ?



54,4 % des ETI se disent assez ou très inquiètes quant aux perspectives de leur entreprise pour les six prochains mois (vs. 47,2 % en septembre – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

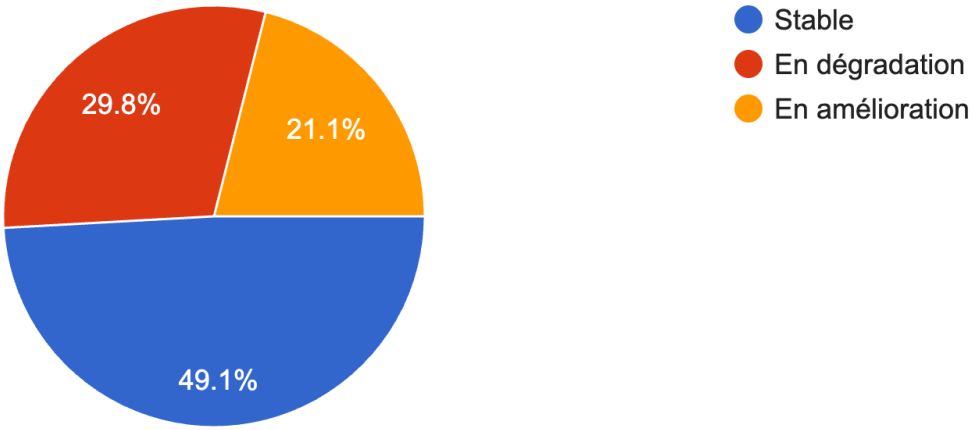
PALATINE
l'Art d'Être Banquier

MOUVEMENT DES ENTREPRISES DE TAILLE INTERMÉDIAIRE
LES ENTREPRISES DE LONG TERME

Capacités de financement des ETI

CAPACITÉS DE FINANCEMENT

Quelle est aujourd'hui la situation de votre trésorerie par rapport à novembre 2024 ?

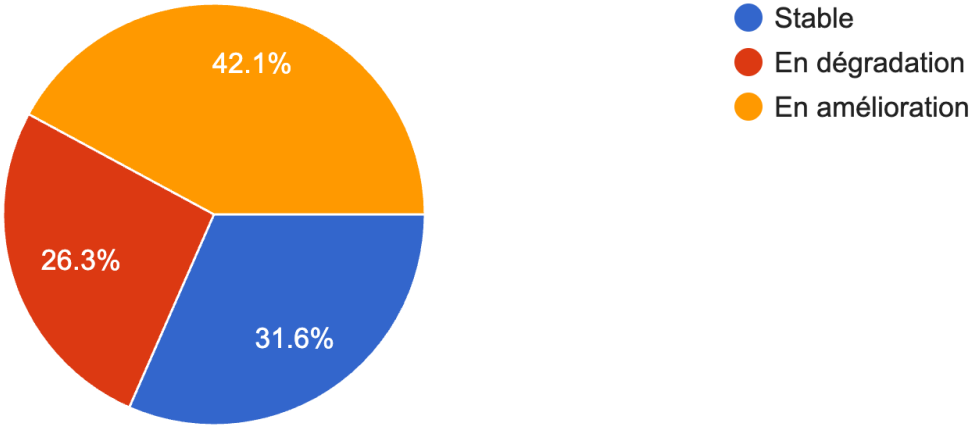


Près de 3 ETI sur 10 font état d'une trésorerie en dégradation sur un an (vs. 26,9 % en septembre 2025) ; à l'inverse, elles ne sont qu'1 ETI sur 5 à constater d'une amélioration (vs. 20,9 % dans le Baromètre #17 – septembre 2025).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

CAPACITÉS DE FINANCEMENT

Quel est aujourd'hui le niveau de votre endettement net total (long terme et court terme) par rapport à novembre 2024 ?

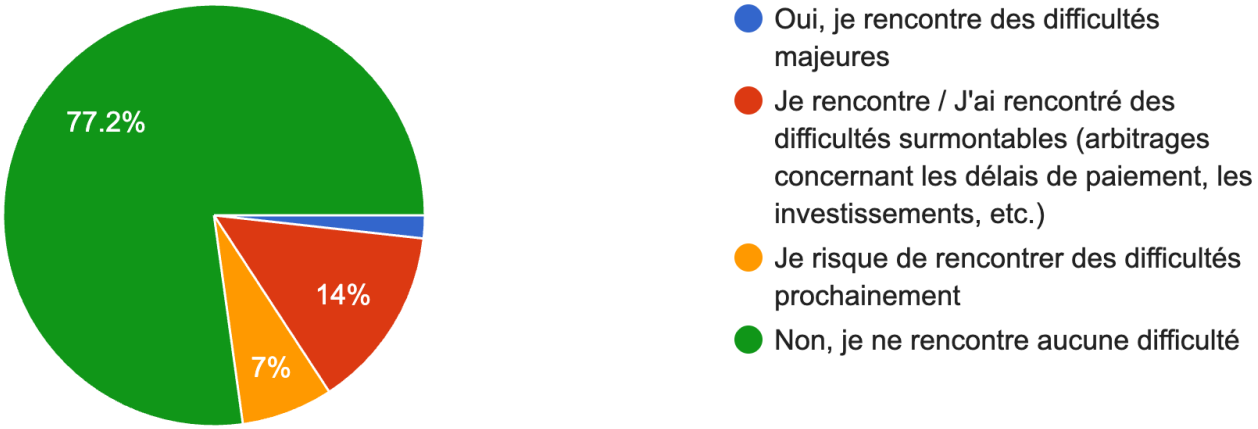


26,3 % des ETI constatent une dégradation de leur endettement net total sur un an (vs. 31,3 % en septembre – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

CAPACITÉS DE FINANCEMENT

Rencontrez-vous actuellement des difficultés à rembourser vos différents financements ?

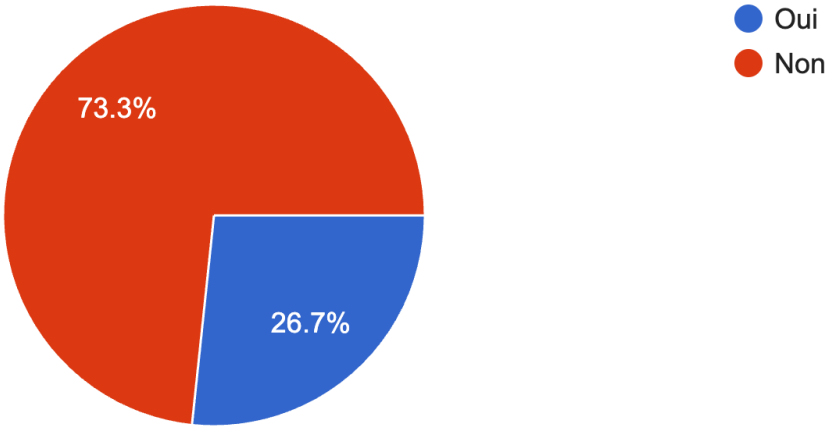


Plus de 3 ETI sur 4 (77,2%) ne rencontrent aucune difficulté à rembourser leurs différents financements (vs. 76,1 % en septembre – Baromètre #17). **22,8% des ETI** rencontrent des difficultés ou risquent d'en rencontrer (vs. 23,8 % en septembre – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

CAPACITÉS DE FINANCEMENT

Si vous êtes concerné(e) : les difficultés que vous rencontrez compromettent-elles le respect de vos covenants bancaires ?

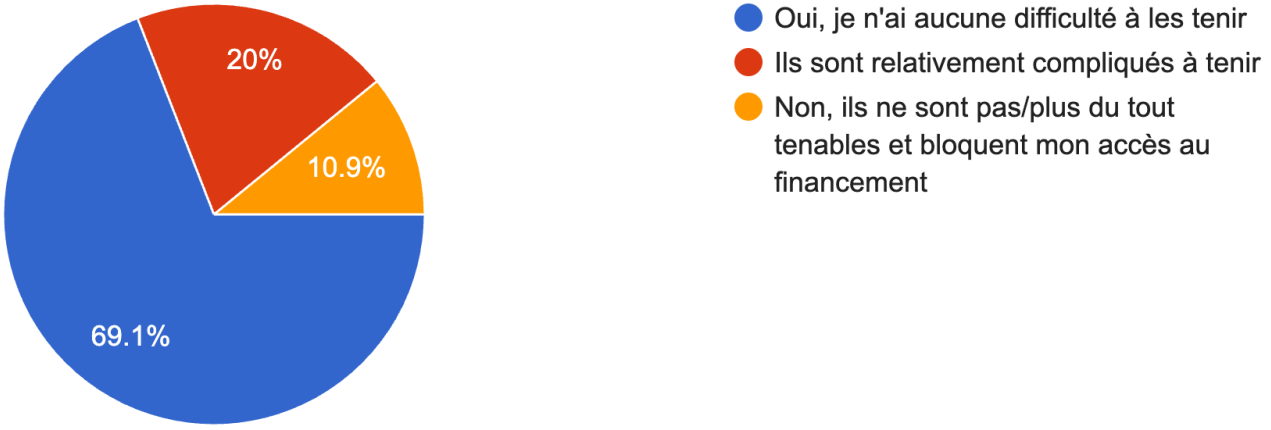


Plus d'1 ETI sur 4 (26,7 %) fait face à des difficultés compromettant le respect de ses covenants bancaires (vs. 17,6 % en septembre – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

CAPACITÉS DE FINANCEMENT

Les ratios financiers exigés par vos partenaires bancaires sont-ils compatibles avec vos enjeux financiers actuels ?

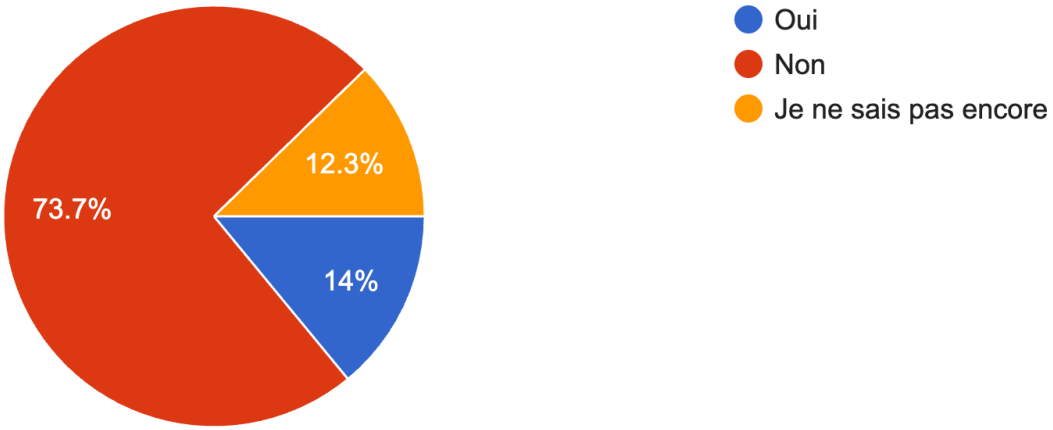


Plus de 3 ETI sur 10 jugent que les ratios financiers exigés sont difficiles à respecter, voire intenables (vs. 38,6 % des ETI en septembre – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

CAPACITÉS DE FINANCEMENT

Envisagez-vous de refinancer votre dette actuelle ?

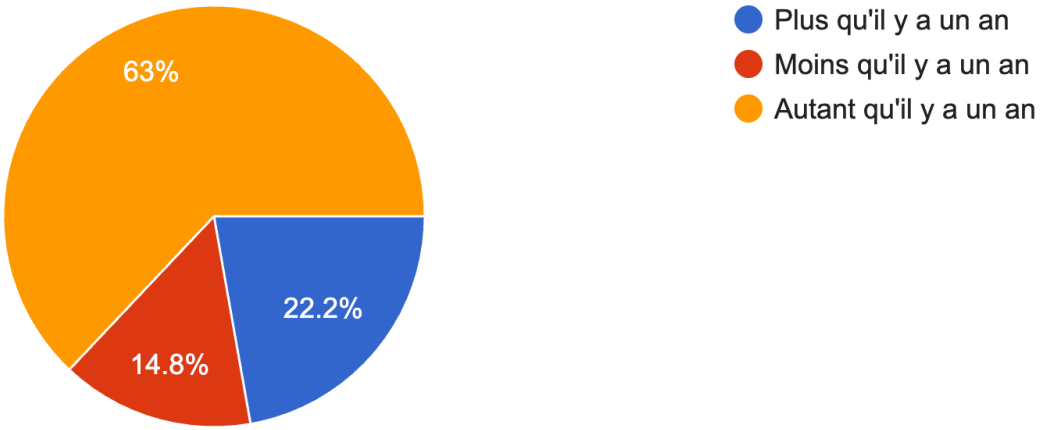


14 % des ETI envisagent de refinancer leur dette actuelle (vs. 10,6 % en septembre – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

CAPACITÉS DE FINANCEMENT

Utilisez-vous vos lignes de crédit court terme... ?

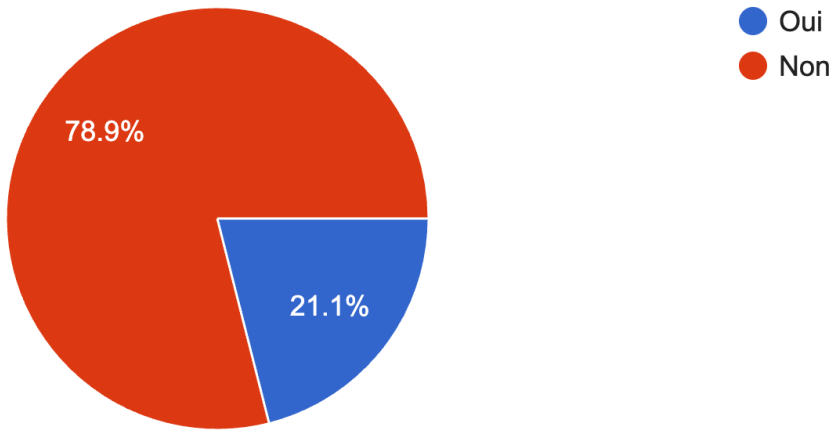


22,2 % des ETI utilisent davantage leurs crédits court terme qu'il y a un an (vs. près de 26 % en septembre – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

CAPACITÉS DE FINANCEMENT

Avez-vous des besoins de crédits court terme complémentaires ?

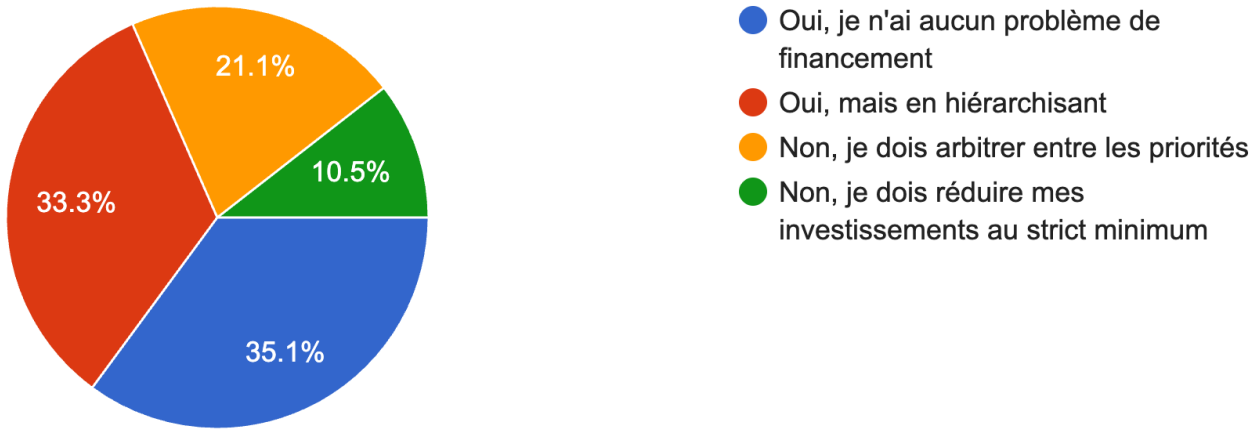


Près de 8 ETI sur 10 ont des besoins de crédits court terme complémentaires (un niveau similaire à septembre – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

CAPACITÉS DE FINANCEMENT

Avez-vous aujourd'hui les capacités de financement nécessaires à vos priorités d'investissements ?

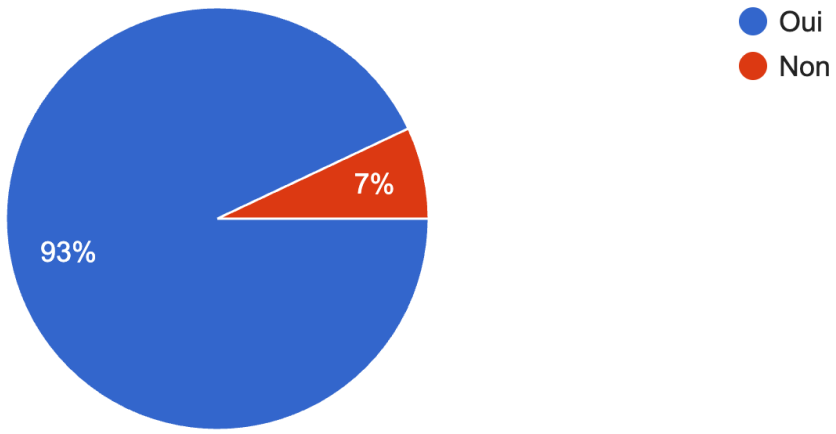


2/3 des ETI estiment avoir les capacités de financement nécessaires à leurs priorités d'investissements. **1 ETI sur 10** doit en revanche réduire ses investissements au strict minimum et **2 ETI sur 10** doivent arbitrer entre les priorités.

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

CAPACITÉS DE FINANCEMENT

Vos partenaires bancaires répondent-ils favorablement à vos demandes actuelles de financement (toutes demandes confondues) ?



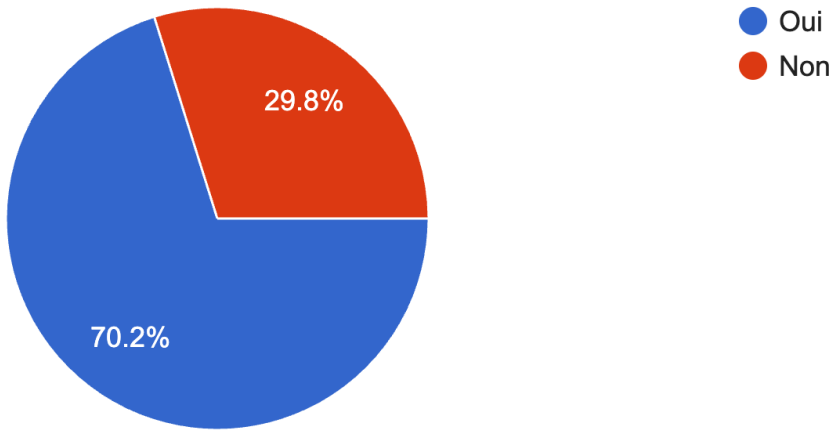
93 % des ETI obtiennent une réponse favorable à leurs demandes de financement (vs. près de 91 % en septembre – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

Opportunités s'offrant aux ETI

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Avez-vous initié ou allez-vous initier au moins un projet de croissance organique en 2025 ?



Plus de 70 % des ETI ont déjà engagé ou prévoient d'engager au moins un projet de croissance organique en 2025 (vs. 66 % en septembre 2025 – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Si oui, quel en est le moyen de financement principal ?

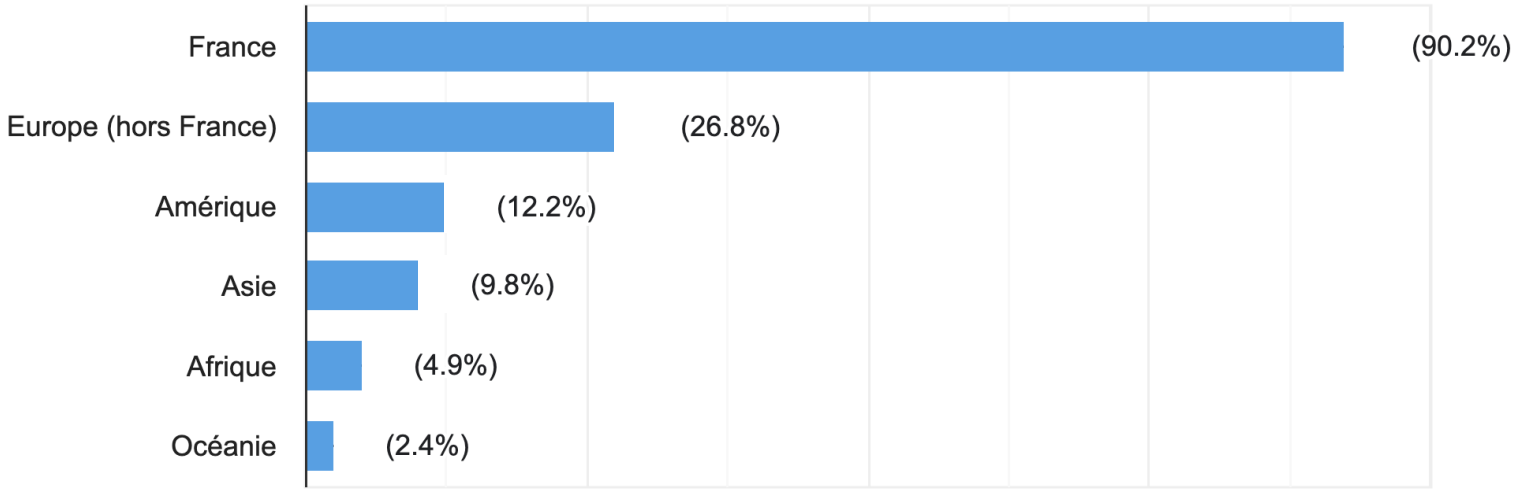


62,5 % des ETI prévoyant au moins un projet de croissance organique en 2025 comptent le financer avec leurs ressources propres, (vs. 58 % en septembre – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Si oui, où investissez-vous ?

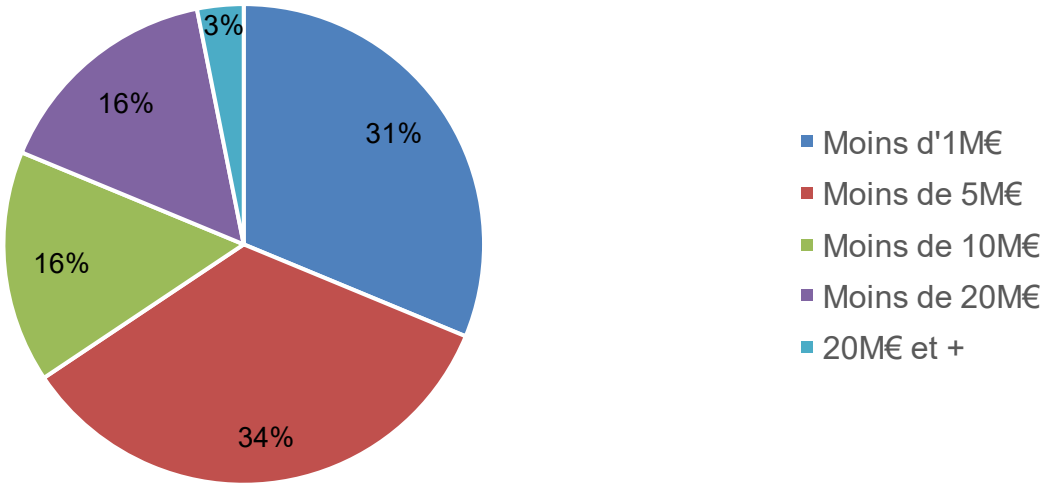


Plus de 9 ETI sur 10 prévoyant d'initier un ou plusieurs projet(s) de croissance organique en 2025 vont investir en France (vs. 79,5 % en septembre 2025 – Baromètre #17) ; et **26,8 %** en Europe (vs. 31,8 %).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Si oui, quelle enveloppe y consacrez-vous (en euros) ?

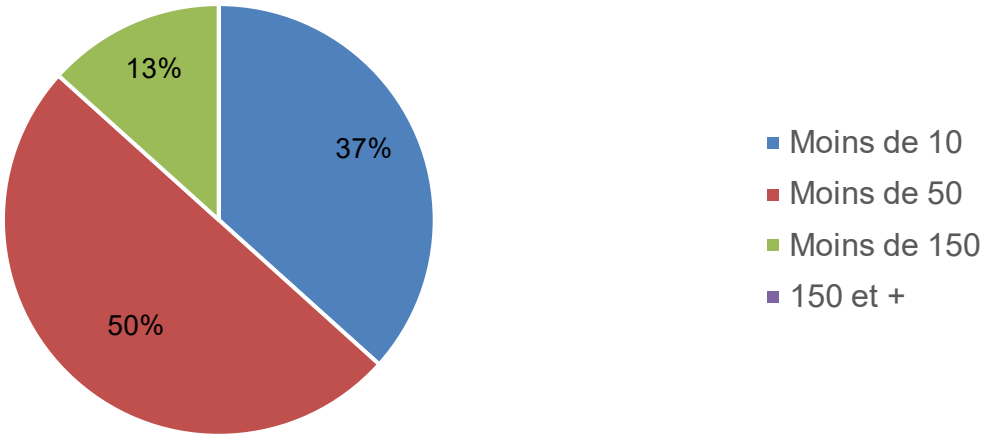


35 % des ETI prévoyant d'initier un ou plusieurs projet(s) de croissance organique en 2025 y consacreront au moins 5 millions d'euros (vs. 58 % en septembre 2025 – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Si oui, combien de créations d'emplois sont associées à ce(s) projet(s) ?

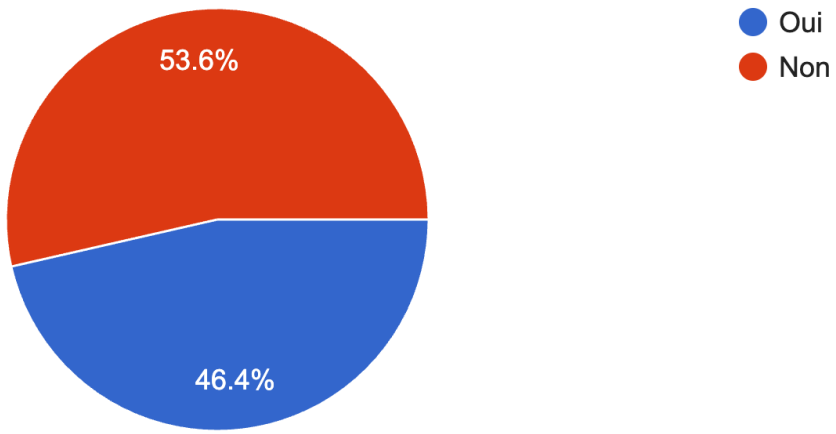


13 % des ETI prévoyant d'initier un ou plusieurs projet(s) de croissance organique en 2025 vont générer au moins 50 emplois (vs. 23 % en septembre – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Avez-vous initié ou allez-vous initier au moins un projet de croissance externe en 2025 ?

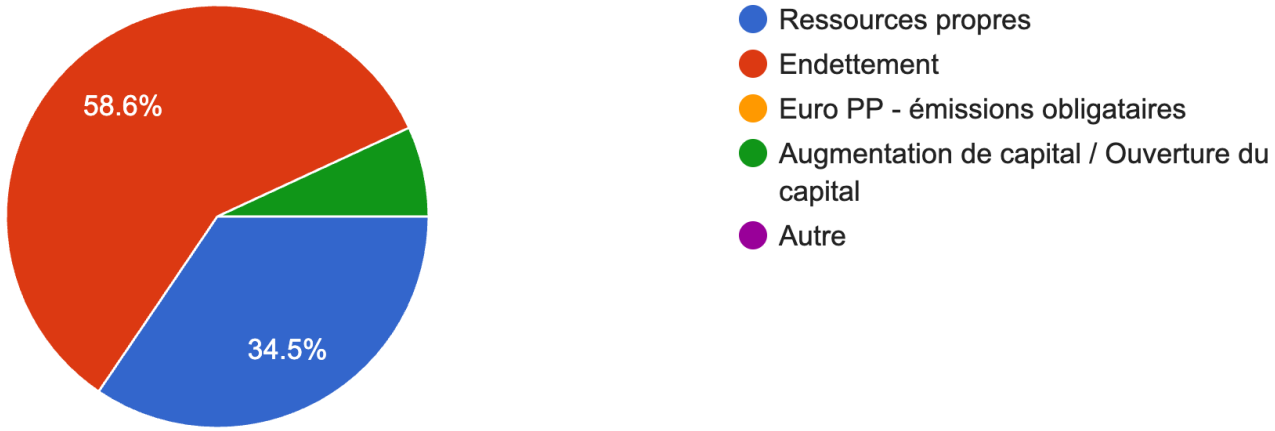


53,6 % des ETI auront initié un ou plusieurs projets de croissance externe en 2025 – ou envisagent de le faire (vs. 58 % en septembre - Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Si oui, quel en est le moyen de financement principal ?

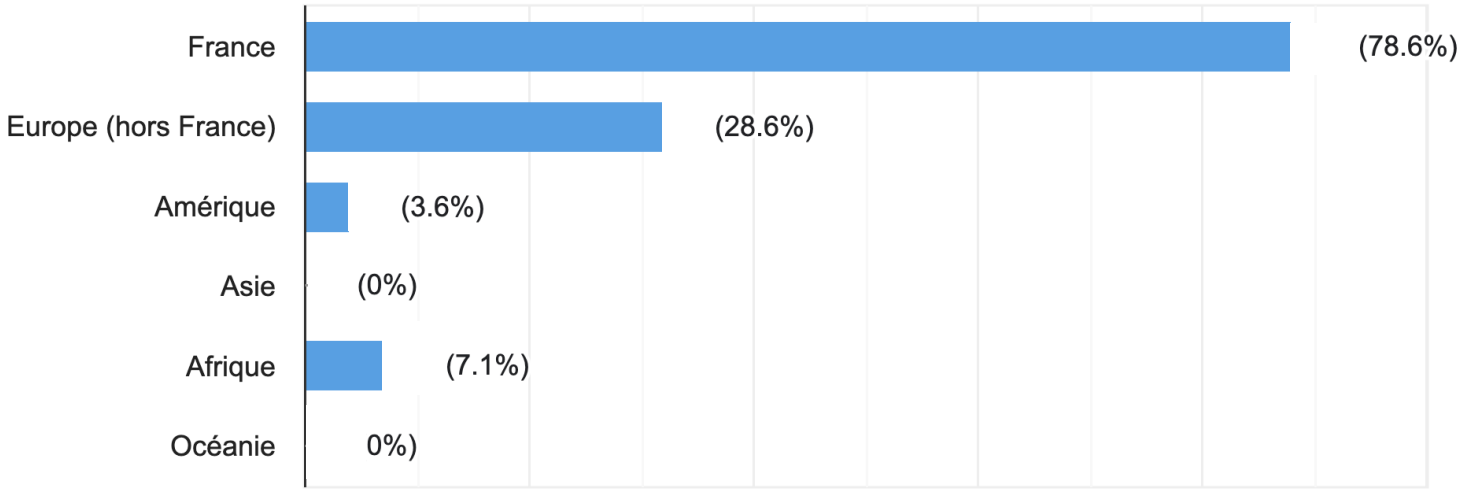


Près de 59 % des ETI comptent financer leur(s) projet(s) de croissance externe en 2025 en recourant à l'endettement (vs. 65 % en septembre 2025 – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Si oui, où investissez-vous ?

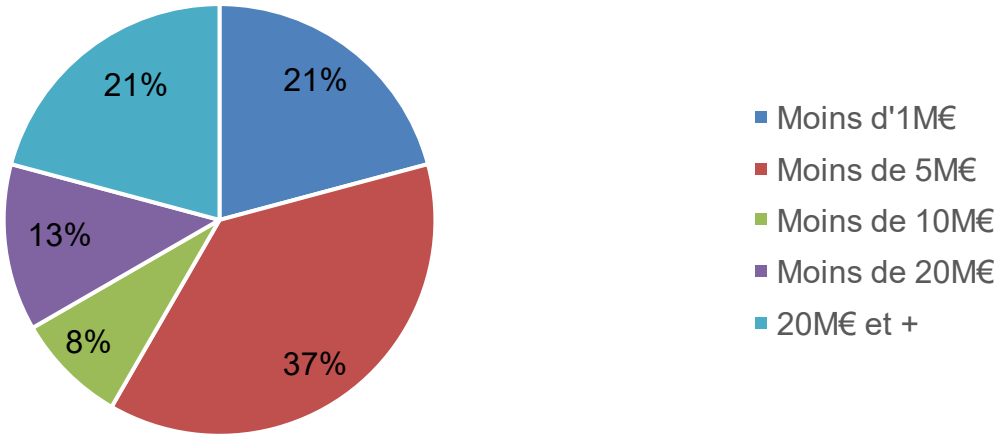


Près de 4 ETI sur 5 prévoyant d'initier un ou plusieurs projet(s) de croissance externe en 2025 vont investir en France (vs. 57,9 % en septembre - Baromètre #17) ; **28,6 %** en Europe (vs. 47 %).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Si oui, quelle enveloppe y consacrez-vous (en euros) ?

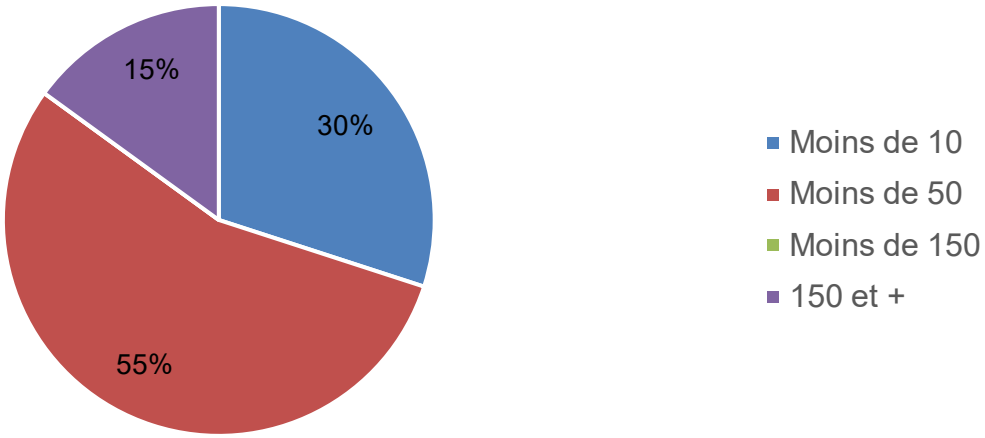


34 % des ETI prévoyant d'initier un ou plusieurs projet(s) de croissance externe en 2025 y consacreront au moins 10 millions d'euros (vs. 41 % en septembre – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Si oui, combien de créations d'emplois sont associées à ce(s) projet(s) ?

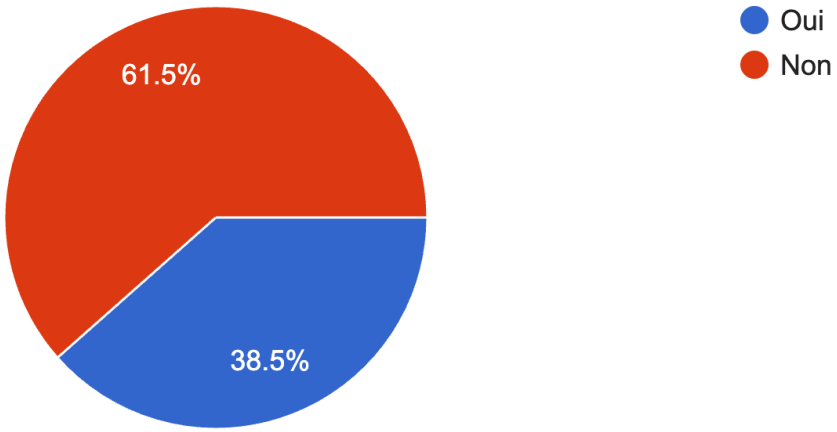


15 % des ETI prévoyant d'initier au moins un projet de croissance externe en 2025 généreront au moins 50 emplois dans ce cadre (vs. 31 % en septembre - Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Envisagez-vous une recomposition capitalistique au cours des deux ou trois prochaines années ?

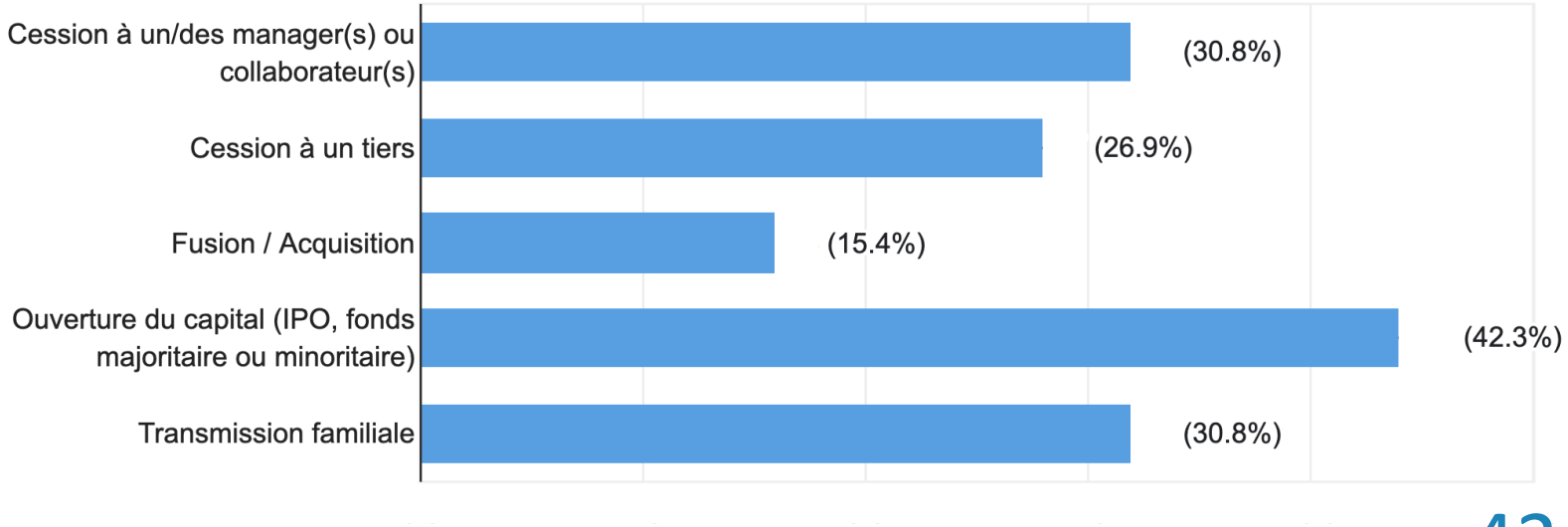


38,5 % des ETI envisagent une recomposition capitalistique d'ici deux à trois ans, un niveau identique à celui de septembre 2025 (Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

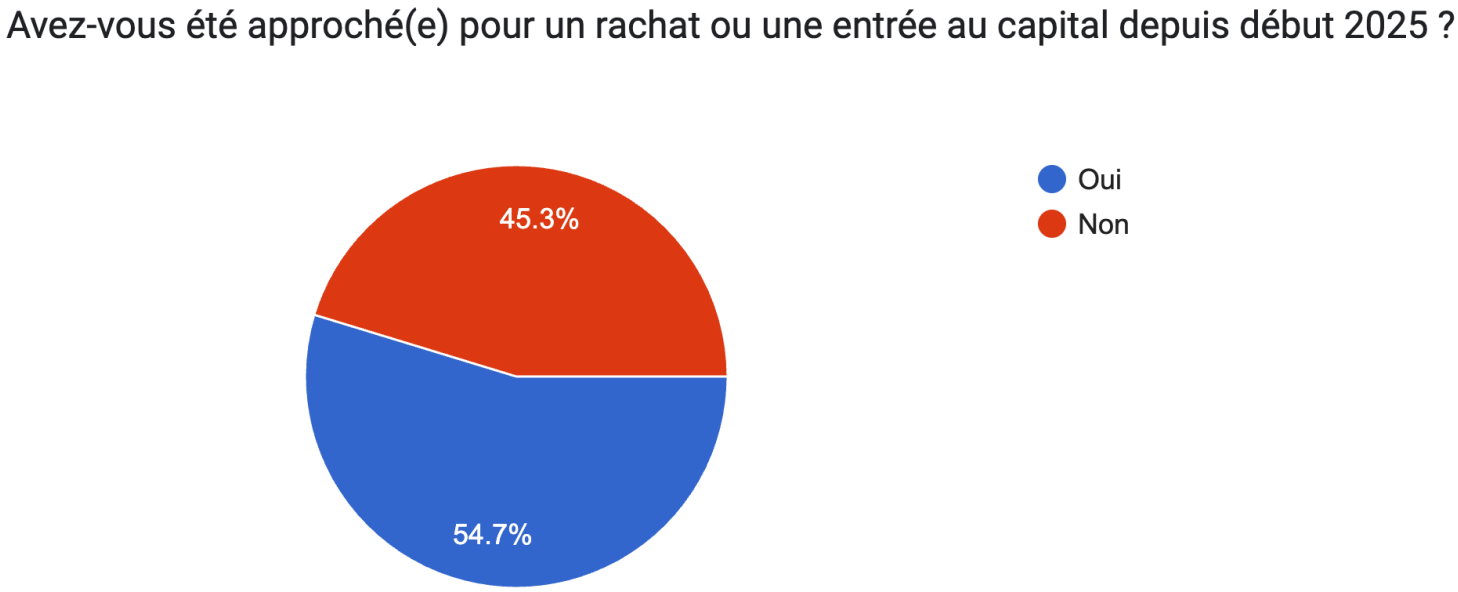
Si oui, s'agit-il de… ?



Parmi les ETI envisageant une recomposition capitalistique, 42,3 % projettent une ouverture du capital (vs. 60 % en septembre 2025 – Baromètre #17) ; 30,8 % envisagent une cession au management ou aux collaborateurs (vs. 36 %) ; et une proportion comparable se tourne vers la transmission familiale (vs. 28 %).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

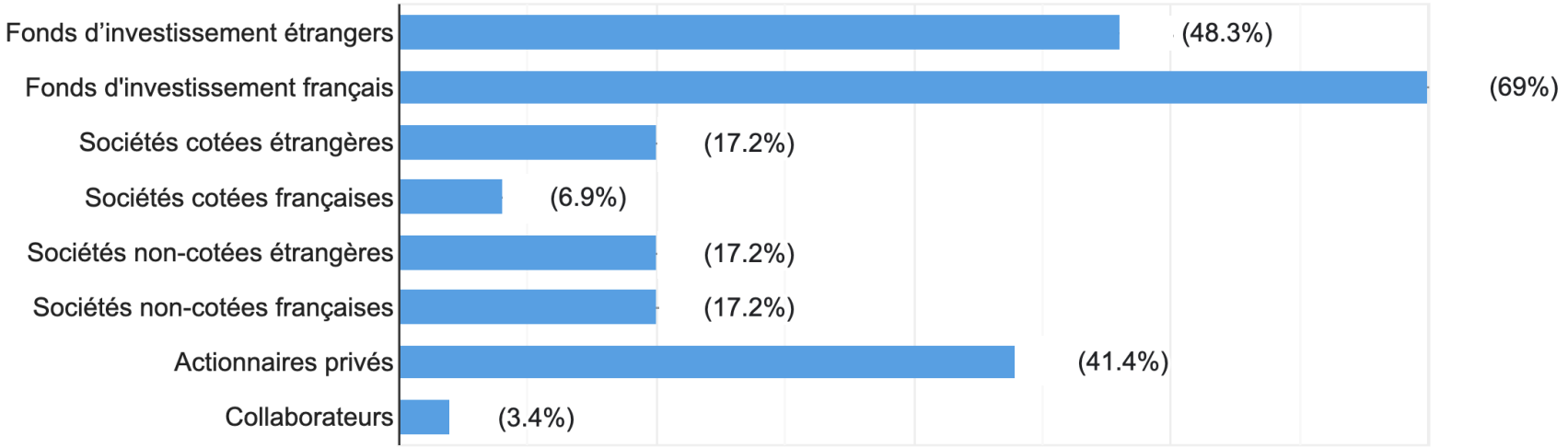


Près de 55 % des ETI ont été sollicitées pour un rachat ou une entrée au capital depuis début 2025 (vs. 48,4 % en septembre 2025 – Baromètre #17).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

OPPORTUNITÉS S'OFFRANT AUX ETI

Si oui, par quel(s) type(s) d'investisseurs ?



Les ETI approchées pour un rachat ou une entrée au capital l'ont été d'abord par des fonds d'investissement français (69 %, vs. près de 70 % en septembre), par des fonds étrangers (48,3 %, vs. 60,6 %) et par des actionnaires privés (41,4 %, vs. 30,3 %).

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025



PALATINE
l'Art d'Être Banquier



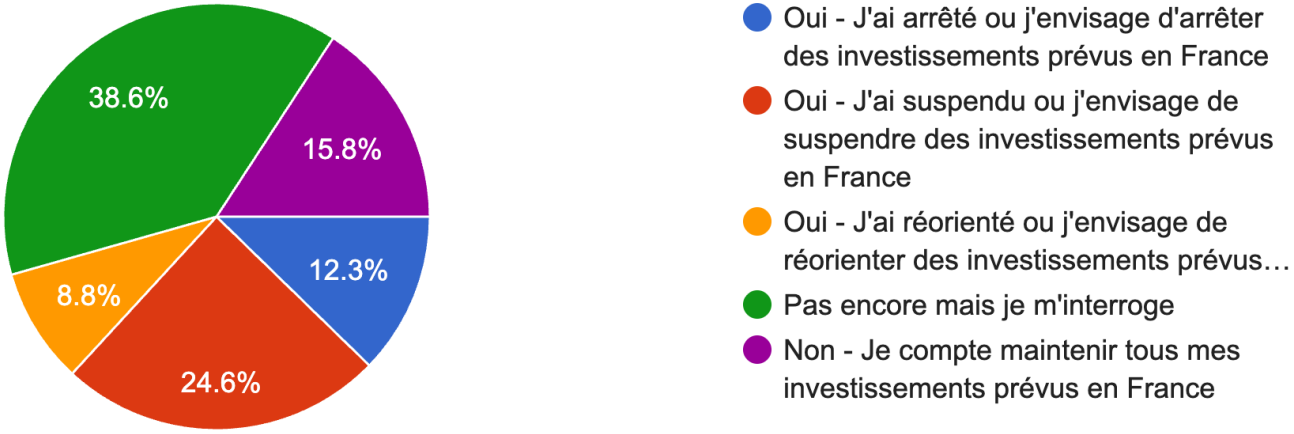


Questions d'actualité

Focus : Discussion budgétaire

QUESTIONS D'ACTUALITÉ - BUDGET

La situation politique et économique du pays (teneur des débats budgétaires, taux de prélèvements, ? conjoncture économique) affecte-t-elle vos projets d'investissements en France ?

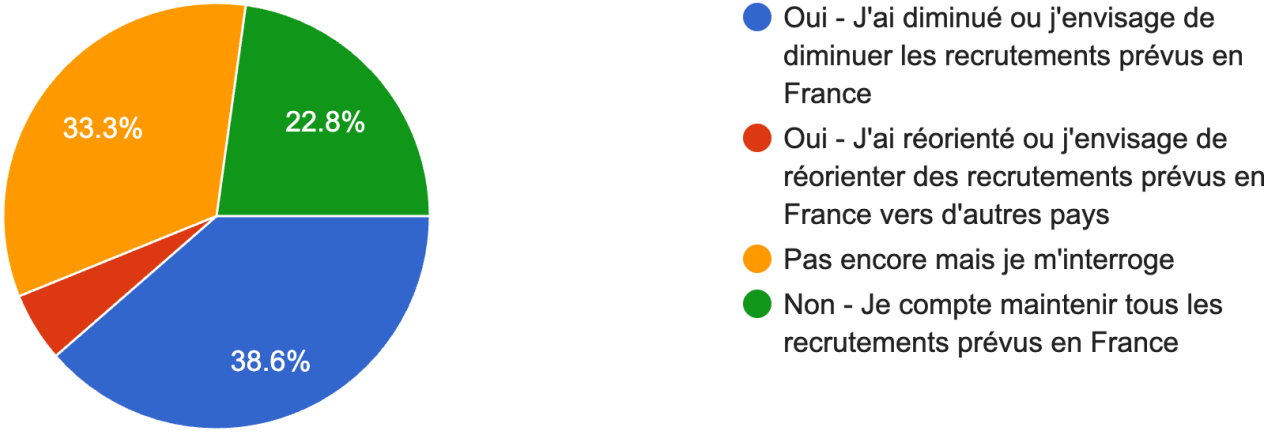


À peine 16 % des ETI comptent maintenir tous leurs projets d'investissements prévus en France. La situation politique et économique du pays affecte les projets d'investissements en France de près d'1 ETI sur 2.

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

QUESTIONS D'ACTUALITÉ - BUDGET

La situation politique et économique du pays affecte-t-elle vos recrutements en France ?

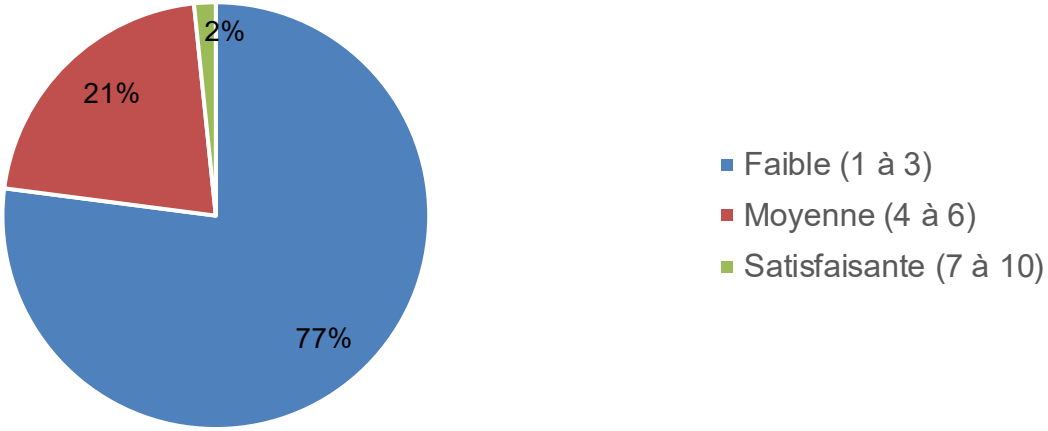


23 % des ETI indiquent maintenir l'ensemble de leurs recrutements prévus en France. Le contexte politique et économique affecte les recrutements en France de 44 % des ETI.

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

QUESTIONS D'ACTUALITÉ - BUDGET

Au regard du niveau actuel de prélèvements obligatoires et de la discussion budgétaire en cours, quelle note attribuez-vous à l'écosystème de compétitivité français ?
Les réponses (notes de 1 à 10) ont été regroupées en trois niveaux de perception : faible, moyenne et bonne.

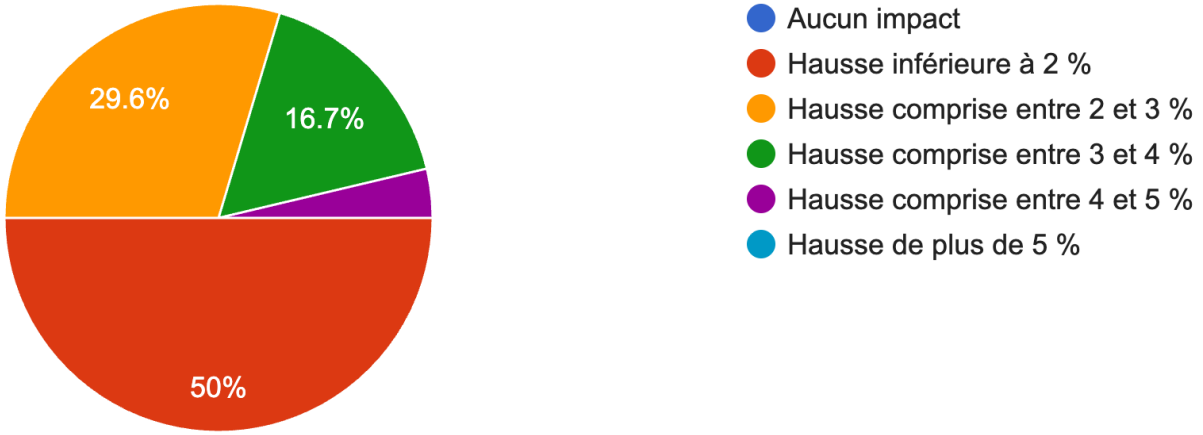


77 % des ETI jugent que, compte tenu du niveau actuel de prélèvements obligatoires et du contexte budgétaire, la compétitivité française demeure faible. Seules 2 % l'estiment satisfaisante.

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

QUESTIONS D'ACTUALITÉ - BUDGET

Quel a été l'impact des hausses de prélèvements obligatoires votées en 2025 sur votre masse salariale (à effectif constant) ?

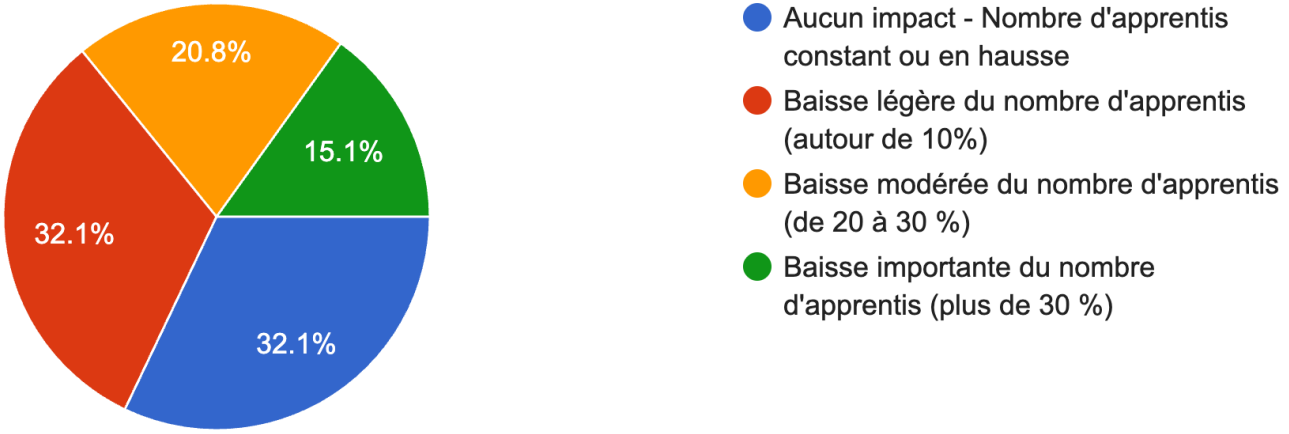


1 ETI sur 2 a vu sa masse salariale augmenter de plus de 2 % sous l'effet des hausses de prélèvements obligatoires votées en 2025.

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

QUESTIONS D'ACTUALITÉ - BUDGET

Quel a été l'impact de ces hausses de prélèvements obligatoires sur vos recrutements d'apprentis en 2025 ?



Les hausses des prélèvements obligatoires ont affecté le recrutement d'apprentis dans près de 68 % des ETI. Pour plus de 15 % d'entre elles, cela s'est traduit par une diminution du nombre d'apprentis de plus de 30 %.

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

PALATINE

Palatine, banque des entreprises et banque privée, banque du Groupe BPCE, est aux côtés des entrepreneurs aussi bien sur le plan professionnel que personnel depuis plus de 240 ans. Elle déploie son expertise auprès des Entreprises de Taille Intermédiaire (ETI).

Palatine est présente dans toute la France, avec ses 38 implantations, dont 26 centres d'affaires et banque privée et quatre agences Premium. En synergie avec les métiers d'expertise (ingénierie patrimoniale, juridique et fiscale, conseil en investissement, approche globale du patrimoine du dirigeant, corporate finance, immobilier, international, salle des marchés...), Palatine accompagne aujourd'hui près de 13 000 entreprises et plus de 50 000 clients Banque Privée.

www.palatine.fr & @BanquePalatine

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025

METI (Mouvement des entreprises de taille intermédiaire)

Fédérant la communauté des ETI à l'échelle nationale et à travers le réseau des Clubs ETI régionaux, le METI poursuit une ambition : **placer les ETI, entreprises de long terme garantes de la prospérité des régions, au cœur de la stratégie économique de la France et de l'Union européenne**. Son action se structure suivant quatre axes principaux :

1- **Documenter et mettre en lumière la contribution majeure des ETI** au développement économique et social de leurs territoires d'implantation (base industrielle, emplois, exportations, investissements, transformations, responsabilité sociétale, etc.)

2- **Plaider pour la restauration des conditions du « travailler, produire et s'engager » en France**, en valorisant l'investissement de long terme et en s'attaquant au différentiel de compétitivité du site France par rapport à la moyenne européenne

3- **Promouvoir les dynamiques de transformation et d'engagement des ETI**, sur les plans environnemental, numérique et sociétal

4- **Appeler à la création d'une catégorie ETI européenne** et à la prise en compte des enjeux des ETI par les institutions européennes

www.m-eti.fr

PALATINE
l'Art d'Être Banquier

meti
LES ENTREPRISES DE LONG TERME

eti

(c) BANQUE PALATINE & METI – NOVEMBRE 2025