

MOUVEMENT DES ENTREPRISES DE TAILLE INTERMÉDIAIRE
LES ENTREPRISES DE LONG TERME

avec

RADIOSCOPIE DE LA TRANSFORMATION ENVIRONNEMENTALE DES ETI

PRÉSENTATION DES PRINCIPAUX RÉSULTATS

Décembre 2022

By Arwin 2022 ©

OBJECTIFS DE L'ENQUÊTE

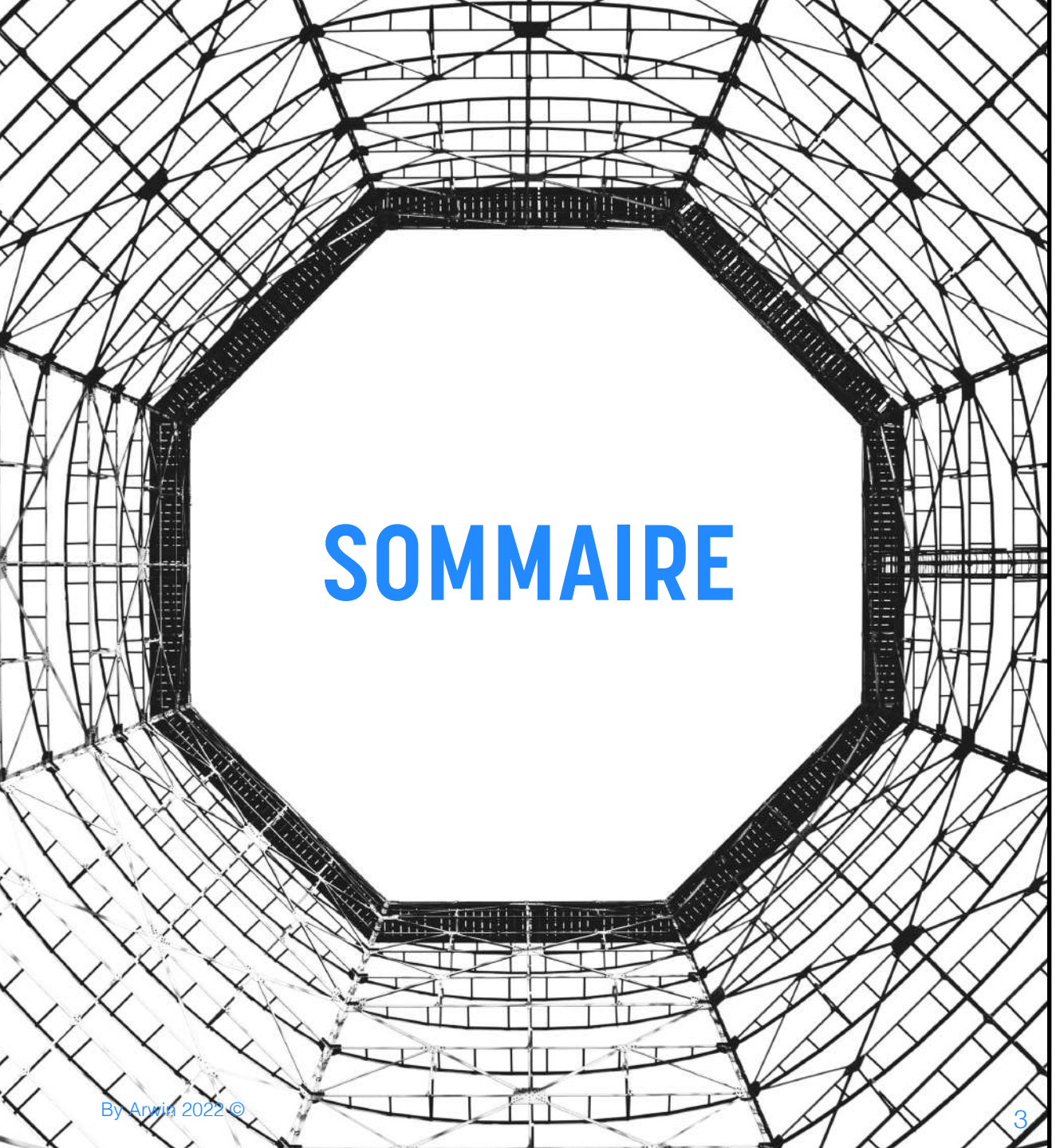
1

Objectiver l'état d'avancement des ETI sur les grands chantiers de la transformation environnementale et établir un diagnostic exhaustif.

2

Comprendre leur état d'esprit / ambition, leur capacité d'action et les freins rencontrés dans le cadre de leur transformation.





SOMMAIRE

01. RETOUR SUR LES RÉPONDANTS

02. PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

03. ANNEXE : APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE

By Arwin 2022 ©

(RE)SET



01
PRÉAMBULE : RETOUR SUR LES RÉPONDANTS

By Arwin 2022 ©

UN ÉCHANTILLON D'ETI RÉPONDANTES REPRÉSENTATIF DES ETI DE FRANCE, ASSURANT LA ROBUSTESSE DE L'ÉTUDE

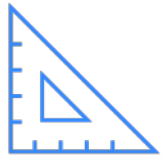
105 RÉPONDANTS À L'ENQUÊTE



Une représentation régionale proche de celle des ETI de France



Une représentation de l'ensemble des grands secteurs d'activité, avec une sur-représentation des ETI industrielles (focus recherché)



Une bonne représentation des différentes tailles des ETI françaises, avec une légère sur-représentation des ETI de grande taille

By Arwin 2022 ©

POIDS DES ETI RÉPONDANTES, CHIFFRE D'AFFAIRES & NOMBRE DE SALARIÉS

Somme des chiffres d'affaires des ETI répondantes :

28 Mds€

Nombre de salariés total des ETI répondantes :

+ 130 000 salariés



02
PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS DE LA RADIOSCOPIE

By Arwin 2022 ©

UNE SYNTHÈSE EN 3 VOLETS

PARTIE 1

ÉTAT D'ESPRIT FACE À LA TRANSITION

PARTIE 2

ÉTAT DES LIEUX DES CHANTIERS DE LA TRANSFORMATION

PARTIE 3

DES RESSOURCES ENGAGÉES, MAIS À RENFORCER

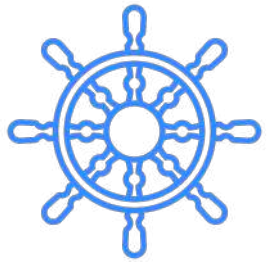


By Arwin 2022 ©

1 - ETAT D'ESPRIT FACE À LA TRANSITION

**DES DIRIGEANTS D'ETI MOBILISÉS,
CONSCIENTS DE L'IMPÉRATIF DE FAIRE RAPIDEMENT ÉVOLUER
LEUR MODÈLE D'AFFAIRES FACE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE.**

By Arwin 2022 ©



UNE TRANSITION PILOTÉE PAR LES DIRIGEANTS

82%

Pour 82% des ETI répondantes, le pilotage de leur transformation est assuré par la direction générale

À NOTER

Lorsque ce pilotage est assuré par la direction générale, les ETI ont les **idées plus claires** sur les enjeux prioritaires de leur transformation (**74% contre 69% pour les autres**).

By Arwin 2022 ©

UNE MOBILISATION AU PLUS HAUT NIVEAU JUSTIFIÉE PAR DES ENJEUX ÉLEVÉS

Opportunités

66%

perçoivent la transformation environnementale comme une opportunité de croissance pour leur chiffre d'affaires

77%

pensent pouvoir tirer un avantage compétitif du verdissement de leur offre

Risques

73%

considèrent que les enjeux environnementaux pourraient mettre en danger leur modèle d'affaires

Ce chiffre s'élève à 84% pour les ETI de l'industrie

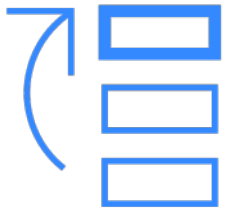
35%

de celles-ci perçoivent ce danger comme imminent (< 2 ans)

À NOTER

Les ETI à un tournant : La moitié de la population interrogée considère la transition environnementale à la fois comme un danger et comme une opportunité pour leur modèle d'affaires.

ZOOM SUR LES PRINCIPAUX RISQUES IDENTIFIÉS





Identifié à : 92%

Pénurie ou hausse des coûts des ressources



Identifié à : 81%

Tension sur les prix de l'énergie



Identifié à : 66%

Évolution du marché (clients soucieux de solutions durables)



Identifié à : 57%

Réglementations réduisant ou encadrant les activités

Ce chiffre s'élève à 61% en excluant les ETI du secteur de la construction

À NOTER

Si la crainte d'une tension sur les prix de l'énergie peut-être liée à la conjoncture (crise énergétique automne/hiver 2022), les prévisions futures des prix de l'énergie semblent dessiner un **phénomène structurel.**

Les **ETI de la construction** sont moins nombreuses à identifier le risque règlementaire que les autres ETI : **38%**. Cela pourrait s'expliquer par le fait que, suite aux récentes réglementations (ex : RE2020), ces acteurs estiment que ce risque s'est déjà en partie matérialisé.

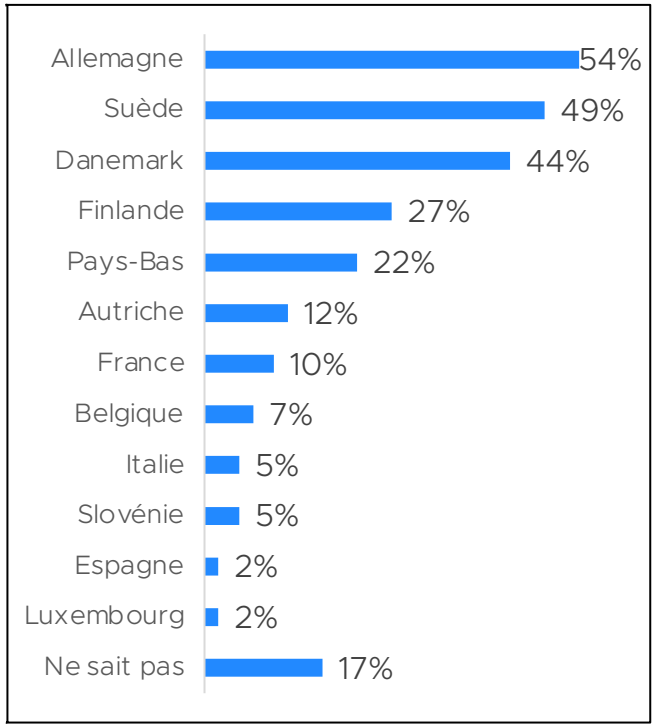
By Arwin 2022 ©



DES OPPORTUNITÉS À SAISIR RAPIDEMENT, DANS UN CADRE EUROPÉEN CONCURRENTIEL

39%
des ETI répondantes considèrent que dans leur secteur, d'autres acteurs européens sont plus en avance sur les sujets de transition

Une compétition principalement identifiée en Allemagne et dans les pays du Nord



By Arwin 2022 ©

(RE)SET

UNE ADAPTATION DU MODÈLE D'AFFAIRES INITIÉE PAR UNE MAJORITÉ DE RÉPONDANTS

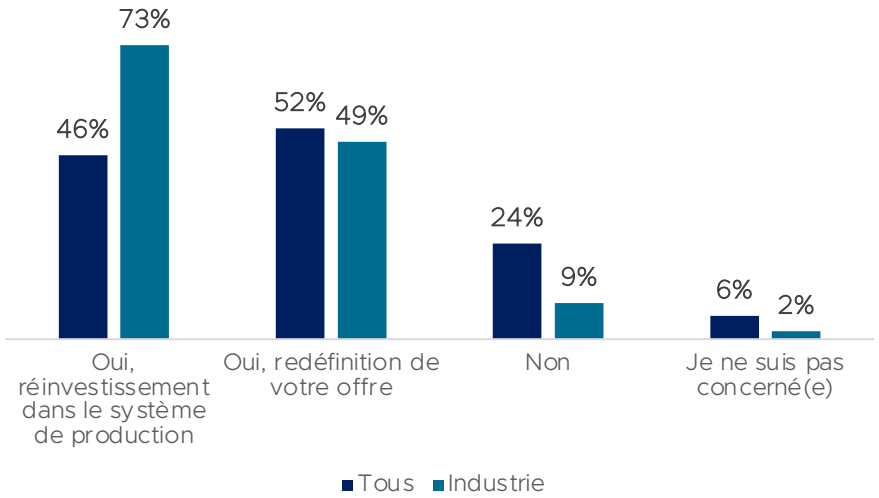
70%

des ETI ont débuté l'adaptation de leur modèle d'affaires, que ce soit par un réinvestissement dans leur système de production et/ou par la redéfinition de leur offre

À NOTER

Les **ETI du secteur industriel** sont **beaucoup plus nombreuses** à réinvestir dans leur système de production par rapport aux ETI des autres secteurs **(73% contre 46%).**

*Question 62 – **Avez-vous débuté la transformation environnementale de votre modèle d'affaires ?***
Question posée à tous : 105 répondants



By Arwin 2022 ©

(RE)SET

DES ETI QUI OBJECTIVENT LEUR ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

50%

se sont engagées dans une démarche de reporting extra-financier

42%

sont certifiées ISO 14000

À NOTER

ISO 14000 : Normes certifiantes proposées aux entreprises et organisations, définissant les critères d'un système de management environnemental.

By Arwin 2022 ©

2 - ÉTAT DES LIEUX DES CHANTIERS DE LA TRANSFORMATION ENVIRONNEMENTALE

UNE TRANSFORMATION INÉGALEMENT INITIÉE SUR LES DIFFÉRENTS CHANTIERS.

UNE BONNE IDENTIFICATION DES ENJEUX, QUI, POUR CERTAINES ETI, RESTENT ENCORE À PRIORISER

69%

des ETI répondantes ont les idées claires sur les enjeux prioritaires de leur transformation environnementale

22%

d'entre elles veulent prioriser leurs enjeux mais ne savent pas comment faire

8%

d'entre elles veulent initier tous les chantiers en parallèle

À NOTER

C'est particulièrement le cas pour les ETI de moins de 1000 salariés, dont **29%** déclarent avoir du mal à opérer cette priorisation (**contre 10%** pour les ETI de taille plus importante).

By Arwin 2022 ©

VUE GLOBALE SUR LE DÉPLOIEMENT DES PRINCIPAUX CHANTIERS DE LA TRANSFORMATION DES ETI

4 NIVEAUX DE DÉPLOIEMENT :



- Bilan des émissions de GES



- Consommation énergétique
- Gestion de l'eau
- Politique numérique
- Politique achat



- Éco-conception
- Gestion du foncier
- Gestion des déchets
- Transports



- Politique biodiversité

À NOTER

Des **disparités de déploiement** s'observent au sein même des différents chantiers.

Ex : Si la gestion de l'eau est bien déployée dans les processus industriels, très peu de mesures sont mises en œuvre pour l'utilisation liée aux locaux.

VUE GLOBALE SUR LE DÉPLOIEMENT DES PRINCIPAUX CHANTIERS DE LA TRANSFORMATION DES ETI

4 NIVEAUX DE DÉPLOIEMENT :



- Bilan des émissions de GES



- Consommation énergétique
- Gestion de l'eau
- Politique numérique
- Politique achat



- Éco-conception
- Gestion du foncier
- Gestion des déchets
- Transports



- Politique biodiversité

BILAN DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE

UNE ADOPTION QUI VA AU-DELÀ DES OBLIGATIONS RÉGLEMENTAIRES

ETI >500 salariés :
UNE RÈGLEMENTATION ADOPTÉE

+ de 90%

ont effectué ou prévu de faire un BEGES

Pour celles qui l'ont fait :

76%

ont effectué un BEGES portant sur les scopes 1, 2 et 3

ETI <500 salariés :
UNE ANTICIPATION À SOUTENIR

65%

ont prévu de faire ou ont déjà fait un BEGES, alors même qu'elles n'y sont pas obligées aujourd'hui

Pour celles qui l'ont fait :

81%

ont effectué un BEGES portant sur les scopes 1, 2 et 3

À NOTER

Des **propositions législatives** visent à rendre ce bilan obligatoire pour toutes les entreprises de plus de 50 salariés.

Des **ETI n'ayant pas encore réalisé ce bilan** pointent le manque de ressources humaines ou financières ou encore le manque de connaissance des démarches à adopter.

By Arwin 2022 ©

BILAN DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE

UN OUTIL UTILE EN TERMES DE PILOTAGE ET DE COMMUNICATION

PILOTAGE

87%

des ETI ayant effectué un BEGES estiment qu'il leur a été utile pour piloter leur transformation

COMMUNICATION

63%

des ETI ayant déjà fait un BEGES estiment qu'il leur a permis de communiquer auprès de leurs parties prenantes

À NOTER

Plus des 3/4 des ETI ayant réalisé un BEGES affirment avoir les idées claires sur leurs enjeux prioritaires, **contre moins de la moitié** pour celles n'en ayant pas réalisé.

By Arwin 2022 ©

VUE GLOBALE SUR LE DÉPLOIEMENT DES PRINCIPAUX CHANTIERS DE LA TRANSFORMATION DES ETI

4 NIVEAUX DE DÉPLOIEMENT :



- Bilan des émissions de GES



- Consommation énergétique
- Gestion de l'eau
- Politique numérique
- Politique achat



- Éco-conception
- Gestion du foncier
- Gestion des déchets
- Transports



- Politique biodiversité

By Arwin 2022 ©

CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE

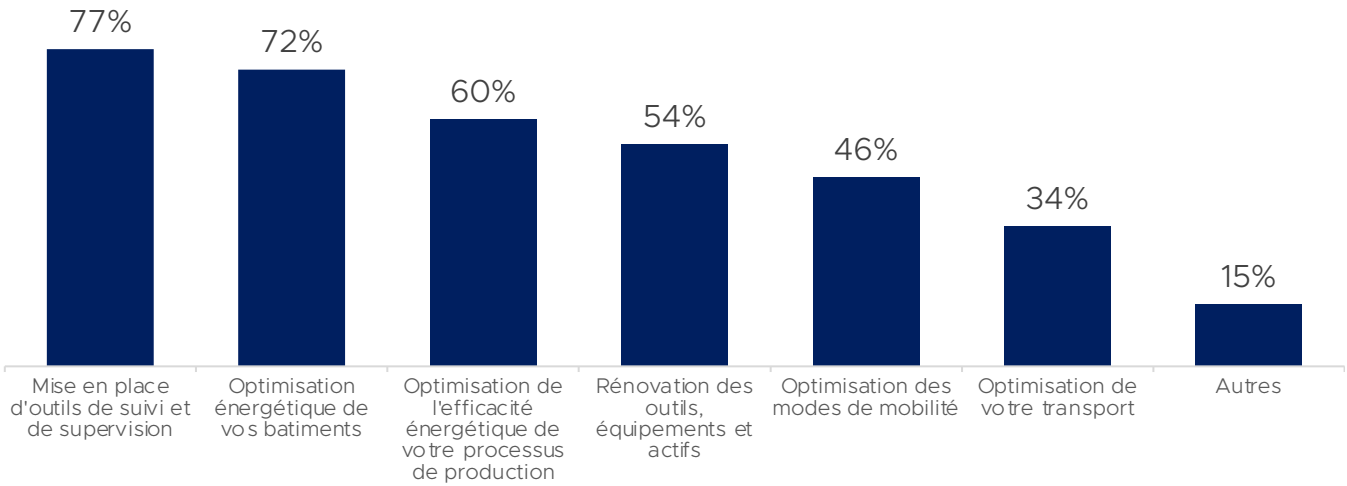
RÉDUCTION : UNE CONSOMMATION D'ÉNERGIE DÉJÀ OPTIMISÉE

RÉDUCTION

92%

des ETI répondantes ont mis en place, ou prévoient de mettre en place, un plan de réduction de leur consommation d'énergie

*Question 16 – **Quelles mesures avez-vous mis en place pour réduire vos consommations énergétiques ?***
Ayant répondu mis en place un plan : 65 répondants



Parmi les mesures privilégiées, on trouve :

- La mise en place d'outils de suivi et de supervision
- L'optimisation énergétique des bâtiments
- L'optimisation des processus de production

By Arwin 2022 ©

(RE)SET

CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE

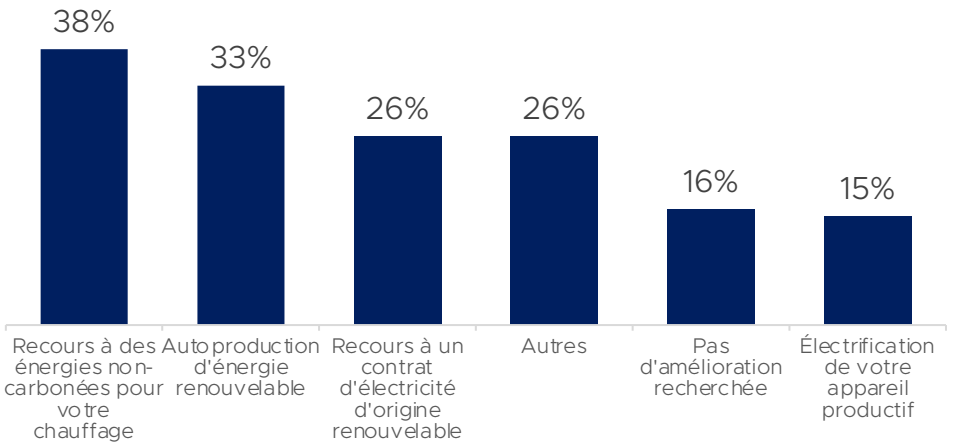
VERDISSEMENT : UNE ÉVOLUTION INITIÉE VIA DE MULTIPLES LEVIERS

VERDISSEMENT

84%

des ETI répondantes ont mis en place des leviers de verdissement de leur consommation énergétique

*Question 17 –**Comment votre entreprise améliore-t-elle l'impact environnemental de sa consommation d'énergie?***
Ensemble : 105 répondants



Parmi les mesures privilégiées, on trouve :

- Le chauffage alimenté par des énergies non-carbonées
- L'autoproduction d'énergie renouvelable
- Le recours à un contrat d'électricité « verte »

À NOTER

Si près de **33%** des répondants déclarent recourir à l'autoproduction d'énergie renouvelable (**à 90% via du photovoltaïque**), cette autoproduction représente encore une **part minime** de leur consommation totale **(5% en moyenne).**

By Arwin 2022 ©

(RE)SET

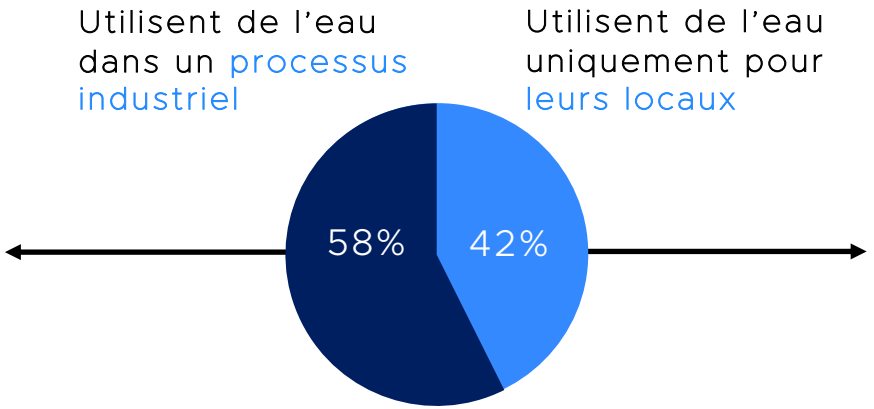
GESTION DE L'EAU

UN NIVEAU D'OPTIMISATION QUI RESTE TRÈS RELATIF SUR CERTAINS USAGES

UNE GESTION OPTIMISÉE POUR LES USAGES INDUSTRIELS ...

92%

ont mis en place des mesures pour diminuer leur consommation en eau



...MAIS PEU PENSÉE POUR LES USAGES TERTIAIRES

34%

ont mis en place des mesures pour diminuer leur consommation en eau

By Arwin 2022 ©

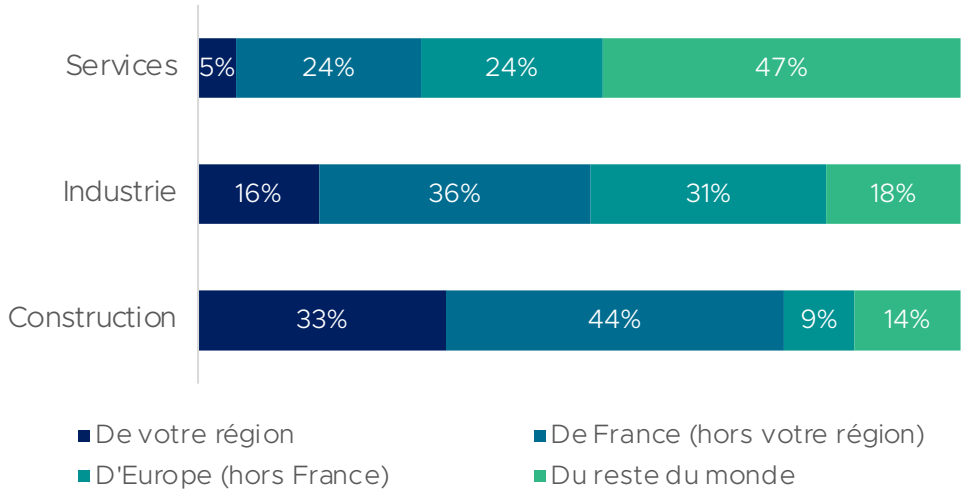
(RE)SET

POLITIQUE ACHAT

UNE POLITIQUE ACHAT DOMINÉE PAR L'ÉCHELON NATIONAL

UN APPROVISIONNEMENT MAJORITAIREMENT LOCAL ET NATIONAL…

*Question **31** – **D'où proviennent aujourd'hui les biens que vous achetez (matières premières, produits finis, etc.) ?***
Question posée à tous : 105 répondants



…DANS LA LIMITE DE CERTAINS PRODUITS

Pour les ETI qui s'approvisionnent à l'étranger, pour quelles raisons le font-elles ?

83% Absence de disponibilité des biens recherchés

57% Compétitivité coût

33% Compétitivité qualité

By Arwin 2022 ©

(RE)SET

POLITIQUE ACHAT

UNE POLITIQUE ACHAT EN COURS DE « VERDISSEMENT »

UNE INTÉGRATION LIMITÉE DES CRITÈRES ENVIRONNEMENTAUX

75%

des répondants intègrent des critères environnementaux

52% uniquement pour leurs fournisseurs directs

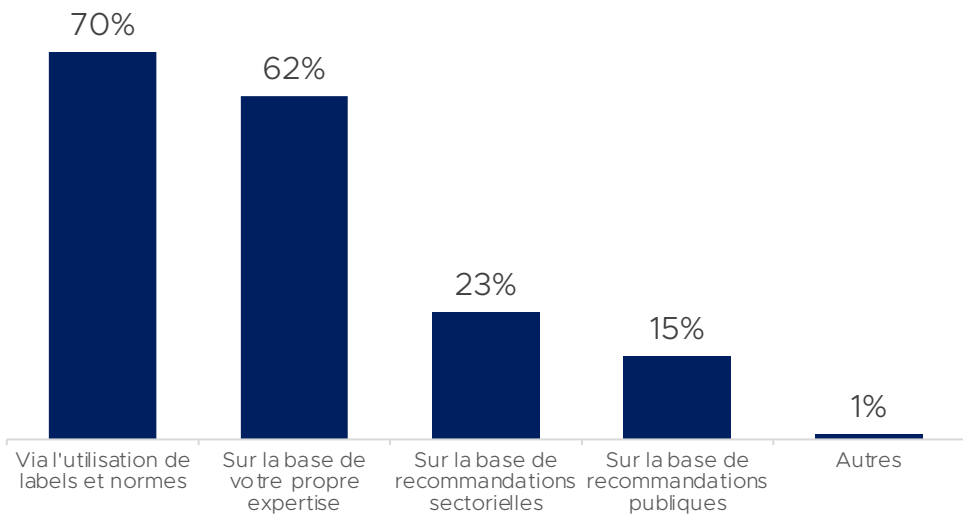
23% pour leurs fournisseurs directs et occasionnellement indirects

25%

des répondants n'intègrent jamais de critères environnementaux dans leurs appels d'offres / référencements / contrats

DES PRATIQUES GUIDÉES PAR LES LABELS ET L'EXPERTISE INTERNE

*Question **34** – **Comment avez-vous déterminé ces critères environnementaux ?***
Intègrent des critères environnementaux : 79 répondants



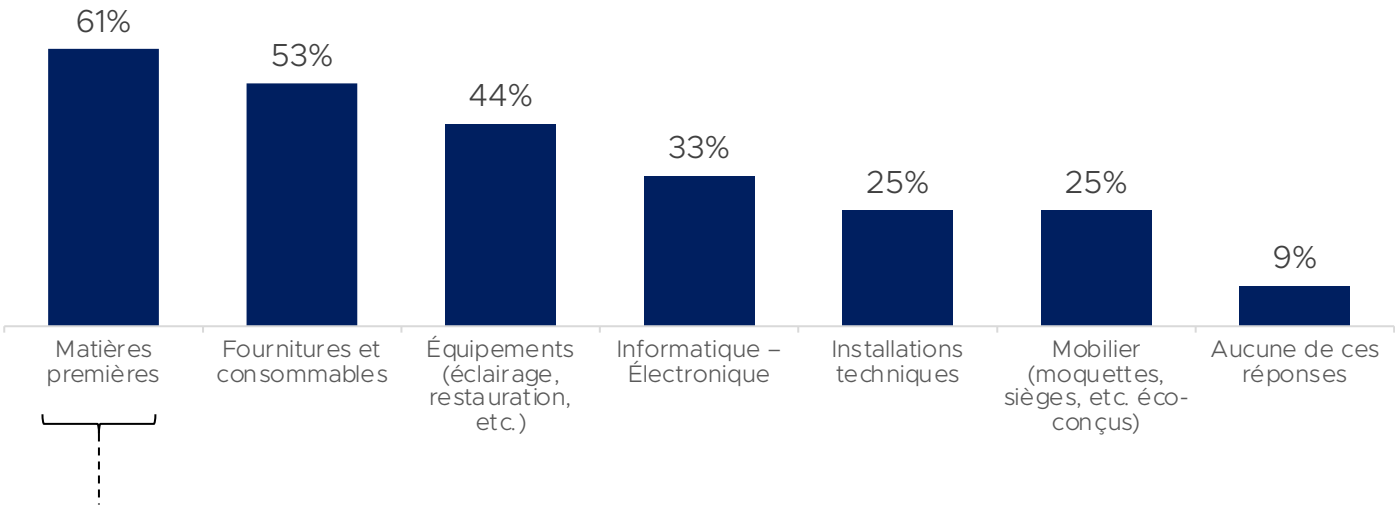
By Arwin 2022 ©

(RE)SET

POLITIQUE ACHAT

CATÉGORIES DE BIENS INTÉGRANT DES CRITÈRES ENVIRONNEMENTAUX

*Question **35** – **Sur quelles catégories de biens intégrez-vous des critères environnementaux ?***
ETI intégrant des critères environnementaux dans leurs appels d'offres / contrats / référencements : 79 répondants



Ce chiffre s'élève à 85% pour les ETI de l'industrie

By Arwin 2022 ©

(RE)SET

POLITIQUE NUMERIQUE

UNE POLITIQUE DOMINÉE PAR LA THÉMATIQUE ÉQUIPEMENTS

55%

des ETI répondantes ont mis en place des mesures pour réduire l'impact de leur activité numérique

ÉQUIPEMENTS INFORMATIQUES

93%

des ETI ayant mis en place un plan de réduction de l'impact de l'usage numérique l'ont fait sur le volet équipement

SERVICES INFORMATIQUES

52%

des ETI ayant mis en place un plan de réduction de l'impact de l'usage numérique l'ont fait sur le volet services informatiques

By Arwin 2022 ©

VUE GLOBALE SUR LE DÉPLOIEMENT DES PRINCIPAUX CHANTIERS DE LA TRANSFORMATION DES ETI

4 NIVEAUX DE DÉPLOIEMENT :



- Bilan des émissions de GES



- Consommation énergétique
- Gestion de l'eau
- Politique numérique
- Politique achat



- Éco-conception
- Gestion du foncier
- Gestion des déchets
- Transports



- Politique biodiversité

By Arwin 2022 ©

ECO-CONCEPTION

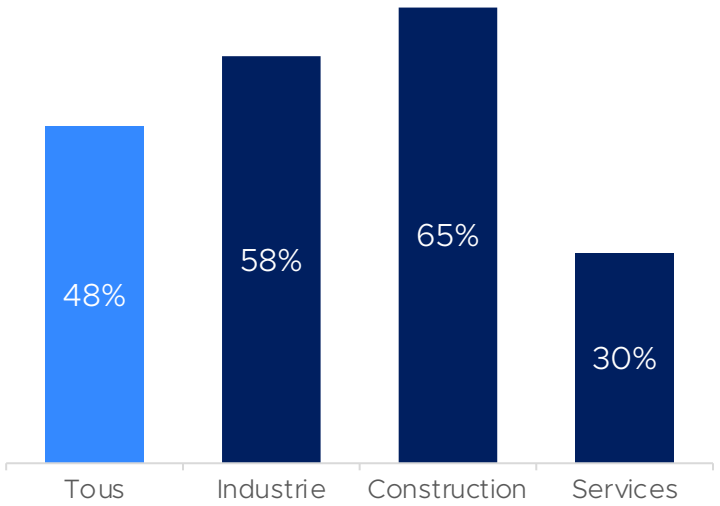
UNE DÉMARCHE INITIÉE, INÉGALEMENT ADOPTÉE SELON LES SECTEURS

UNE DÉMARCHE INITIÉE

48%

des ETI répondantes ont mis en place une démarche systématique d'éco-conception pour leurs produits ou services

*Question 37 –**Votre entreprise a-t-elle mis en place une démarche systématique d'éco-conception de ses produits et / ou de ses offres de service ?***
Ensemble : 105 répondants

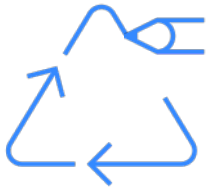


À NOTER

Les ETI du secteur des services ont moins recours à l'éco-conception que les autres secteurs. Cela pourrait s'expliquer par le fait que l'éco-conception d'un service soit aujourd'hui moins identifiée que l'éco-conception d'un produit.

By Arwin 2022 ©

(RE)SET



ECO-CONCEPTION

UN RECOURS AUX MATÉRIAUX RECYCLÉS ET/OU BIOSOURCÉS RÉPANDU, MAIS ENCORE LIMITÉ DANS SON PÉRIMÈTRE

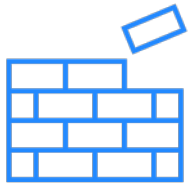
90%

des ETI concernées intègrent de la matière recyclée et/ou biosourcée dans toutes ou partie de leurs références

35%

Seules 35% des ETI qui intègrent de la matière recyclée et/ou biosourcée le font sur la majorité de leurs références

By Arwin 2022 ©



POLITIQUE FONCIÈRE

UNE PRISE DE CONSCIENCE QUI S'ACCÈLÈRE POUR LA CONSTRUCTION DE FUTURS SITES

SITES EXISTANTS

64%
des répondants ont pris en compte des critères environnementaux dans la construction de leurs sites actuels

3 critères environnementaux les plus pris en compte pour les sites existants :

52%	Analyse de trafic et d'accessibilité
42%	Intégration des enjeux locaux et de la qualité paysagère
39%	Labellisation / certification de bâtiments tertiaires

58% des ETI interrogées prévoient de construire et/ou d'aménager de nouveaux sites.

PROCHAINS SITES

+ de critères
En moyenne, les répondants prévoient d'utiliser plus de critères environnementaux dans la construction de leurs futurs sites

3 critères environnementaux davantage considérés pour les prochains sites :

61%	Utilisation de matériaux bas-carbone et/ou locaux	**+ 28%**
54%	Intégration des enjeux locaux et de la qualité paysagère	**+ 12%**
26%	Réhabilitation de friches	**+ 13%**

By Arwin 2022 ©

(RE)SET

GESTION DES DÉCHETS

UNE GESTION CONTRASTÉE

DES BONNES PRATIQUES QUI SE GÉNÉRALISENT…

42%

des ETI répondantes recyclent ou réintègrent dans leur process 80% ou plus de leurs déchets non dangereux

…MAIS LE RECOURS À L'ENFOUISSEMENT SUBSISTE

20%

des ETI enfouissent 20% ou plus de leurs déchets non dangereux

Comment améliorer cette valorisation des déchets ?

Principaux freins que les ETI interrogées ont identifiés :

1. L'absence de filières de valorisation (46%) ;
2. La complexité de gestion (37%) ;
3. Le manque d'infrastructures de récupération (32%).

By Arwin 2022 ©

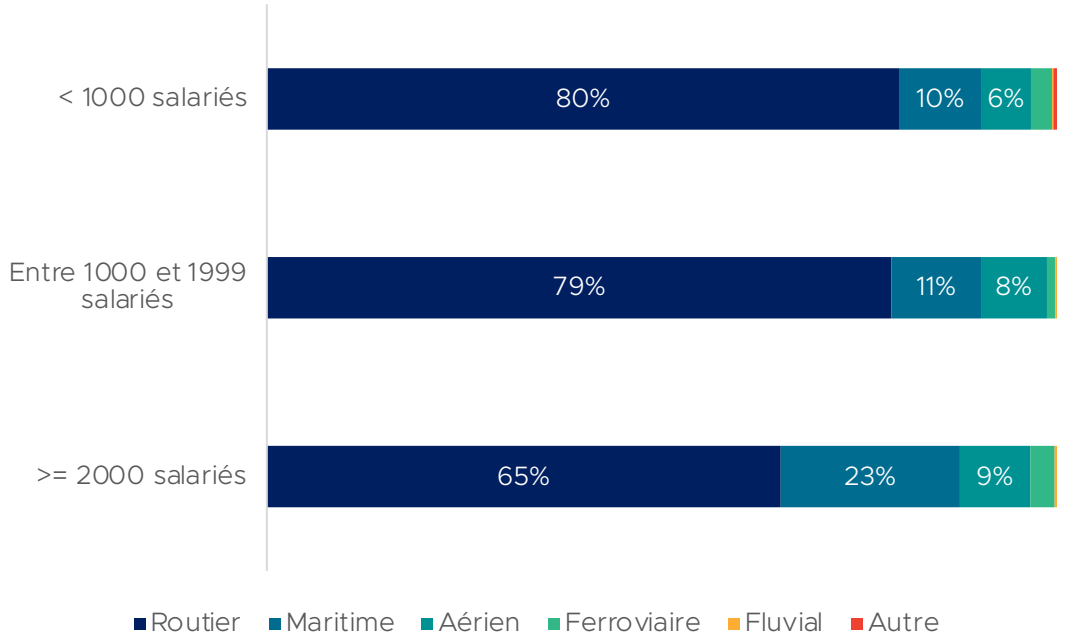
TRANSPORTS : MARCHANDISES

UNE POLITIQUE DOMINÉE PAR LE TRANSPORT ROUTIER

78%

En moyenne, le transport de marchandises des ETI répondantes repose à 78% sur le transport routier

*Question 40 – **Quel pourcentage de votre transport de marchandises est réalisé par :***
Question posée à tous : 73 répondants



À NOTER

Le **transport fluvial**, qui fait pourtant l'objet d'une politique d'investissements importante, n'est aujourd'hui **que très marginalement utilisé** par les ETI.

TRANSPORT : MARCHANDISES

UN TRANSPORT MAJORITAIREMENT EXTERNALISÉ, QUI INTÈGRE PEU LES CRITÈRES ENVIRONNEMENTAUX

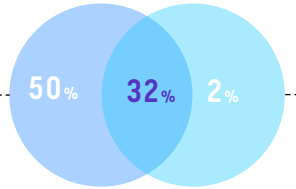
UN TRANSPORT DE MARCHANDISES MAJORITAIREMENT EXTERNALISÉ

82%
des ETI font appel à des prestataires pour leur transport de marchandises

UNE SÉLECTION ENCORE PEU ÉCOLOGIQUE

36%
de ces répondants connaissent la performance environnementale de leurs prestataires

25%
de ces répondants imposent des critères environnementaux à leurs prestataires



UN RECOURS LIMITÉ À UNE FLOTTE PROPRIÉTAIRE…

34%
des ETI utilisent leur propre flotte pour leur transport de marchandises

…EN COURS DE VERDISSEMENT

81%
de ces répondants ont mis en place des actions pour réduire l'impact de leur flotte

By Arwin 2022 ©

(RE)SET



TRANSPORT : MOBILITÉ DES EMPLOYÉS

UNE MAJORITÉ D'ETI PROPOSE UN PLAN DE MOBILITÉ DURABLE

PLAN DE MOBILITÉ

62%

des ETI ont mis en place un plan de mobilité d'entreprise afin de favoriser le transport durable de leurs employés

À NOTER

Ces bonnes avancées peuvent s'expliquer par le fait qu'un **plan de mobilité (PDM) est obligatoire** pour toutes les entreprises regroupant plus de 100 travailleurs sur un même site, selon la **Loi d'orientation des mobilités (LOM)** de 2019.

By Arwin 2022 ©

VUE GLOBALE SUR LE DÉPLOIEMENT DES PRINCIPAUX CHANTIERS DE LA TRANSFORMATION DES ETI

4 NIVEAUX DE DÉPLOIEMENT :



- Bilan des émissions de GES



- Consommation énergétique
- Gestion de l'eau
- Politique numérique
- Politique achat



- Éco-conception
- Gestion du foncier
- Gestion des déchets
- Transports



- Politique biodiversité

By Arwin 2022 ©



POLITIQUE BIODIVERSITÉ

UN SUJET ENCORE PLACÉ AU SECOND PLAN, SAUF POUR LA CONSTRUCTION

PLAN D'ACTION

72%
des ETI ne disposent pas encore de plan d'action visant à limiter leur impact sur la biodiversité

47% de ces dernières travaillent néanmoins dessus

INITIATIVES

39%
des ETI ont engagé des actions pour favoriser le développement de la biodiversité sur leurs sites

Ce chiffre s'élève à 59% pour les ETI de la construction

À NOTER

UNE RÈGLEMENTATION À SUIVRE

RE2020
Une règlementation qui pèse principalement sur le secteur de la construction et qui se focalise sur la réduction d'énergie carbonée.

LABEL D'ÉTAT
D'ici 2025, le gouvernement prévoit de mettre en place un label pour valoriser les initiatives en faveur de la biodiversité.

By Arwin 2022 ©

IMPACT DE L'ÉCOSYSTÈME SUR LE DÉPLOIEMENT DES CHANTIERS

LA PRÉSENCE D'INCITATIONS QUI FAVORISENT LE DÉPLOIEMENT DE CERTAINS CHANTIERS…

1. Incitations règlementaires
2. Incitations économiques et financières
3. Outils existants (labels, normes, etc.)

…MAIS DONT L'ABSENCE PEUT FAIRE APPARAÎTRE CERTAINS « ANGLES MORTS »

- Politique biodiversité
- Eco-conception
- Optimisation de l'eau (locaux)
- Consommation énergétique (volet substitution)
- Politique transport (volet logistique)

→ **Des thématiques à saisir et à activer** via des actions volontaires et de nouveaux types de collaborations pour anticiper les risques futurs (réglementaires, évolution du marché, approvisionnements, etc.) et positionner les ETI à la pointe de la transition.

By Arwin 2022 ©

(RE)SET

3 - DES RESSOURCES ENGAGÉES, MAIS À RENFORCER

By Arwin 2022 ©

UNE STRATÉGIE D'ADAPTATION S'APPUYANT SUR 4 RESSOURCES CLÉS



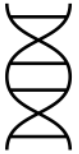
RESSOURCES HUMAINES



FINANCEMENT



ECOSYSTÈME PARTENARIAL



TECHNOLOGIE

By Arwin 2022 ©

RESSOURCES HUMAINES

DES ÉQUIPES INTERNES LARGEMENT IMPLIQUÉES DANS LA TRANSFORMATION DE LEUR ENTREPRISE MAIS QUI ONT BESOIN D'ÊTRE ÉTOFFÉES

72%
des ETI ont mis en place des plans de formation pour leurs équipes et/ou leurs dirigeants

65%
des ETI font appel à des experts externes pour les accompagner dans leurs travaux

38%
ont malgré tout des besoins en profils ou en compétences non satisfaits aujourd'hui

Les principales raisons évoquées par ces ETI pour expliquer ce phénomène sont :

- le manque de profils adaptés disponibles (65%) ;
- le manque d'attractivité de leur emplacement géographique (25%).

À NOTER
DES DIFFICULTÉS D'OPÉRATIONNALISATION

Les ETI identifient comme premier frein à leur transformation la difficulté d'opérationnaliser et de mener de front les sujets, en parallèle des autres impératifs liés à leur activité.

Le manque de profils adaptés pour piloter et mettre en œuvre cette transition pourrait ainsi faire écho aux freins organisationnels rencontrés par les ETI dans leur transformation.

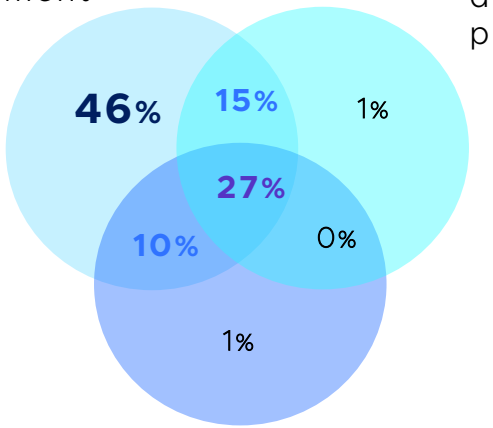
By Arwin 2022 ©

FINANCEMENT

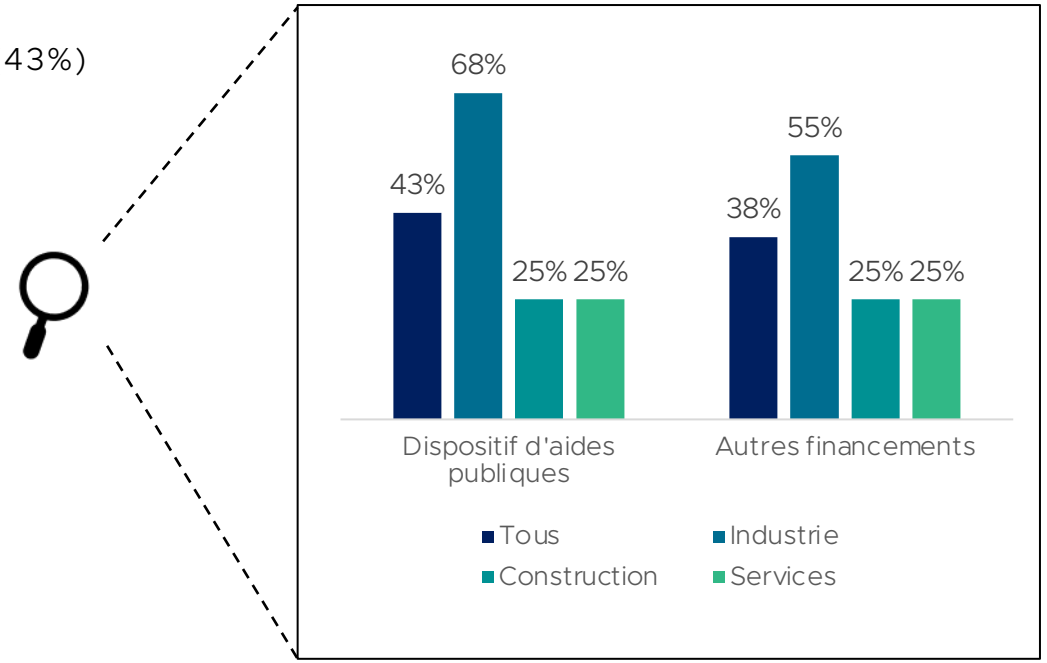
UNE TRANSFORMATION MAJORITAIREMENT AUTOFINANCÉE

*Question 75 – **Comment financez-vous votre transformation environnementale ?***
Question posée à tous : 105 répondants

- Auto-financement (93%)
- Dispositifs d'aides publiques (43%)



- Autres financements (banques, fonds d'investissement…) (38%)



À NOTER

60% des ETI ne faisant pas appel aux aides publiques indiquent manquer d'informations sur ces dispositifs, **23%** jugent qu'ils sont mal fléchés et **24%** trop complexes.

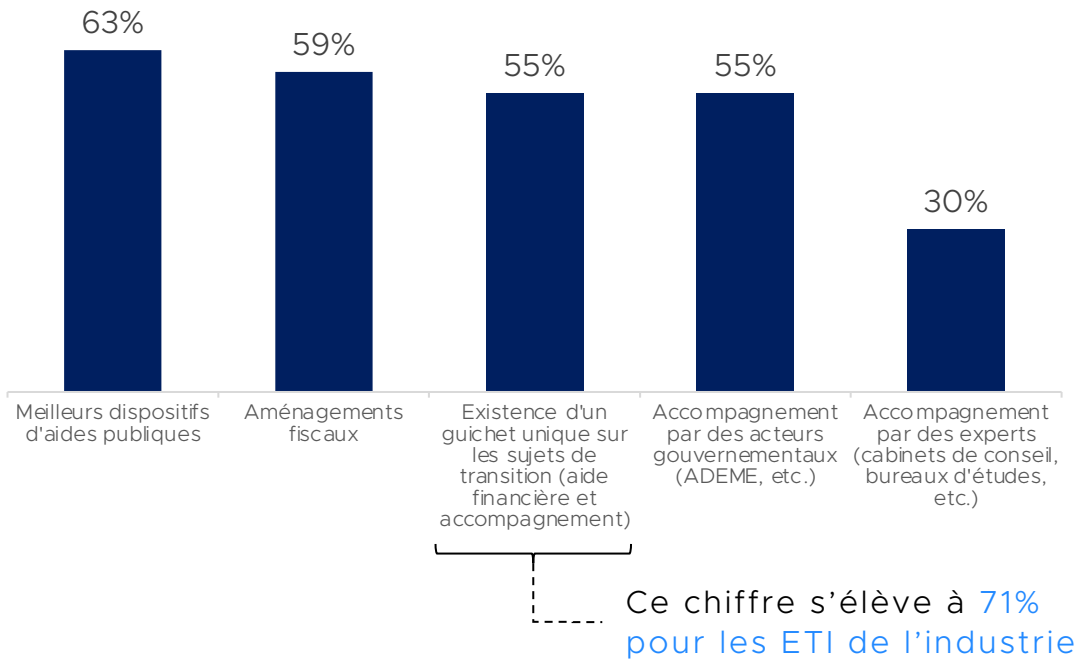
By Arwin 2022 ©

(RE)SET

FINANCEMENT

DES LEVIERS ACTIVABLES PAR LES POUVOIRS PUBLICS

*Question 77 – **Quels seraient les principaux leviers pour augmenter vos investissements dans la transformation environnementale de votre entreprise ?***
Question posée à tous : 105 répondants



À NOTER

À noter que la difficulté de financement est identifiée par **38%** des répondants, et principalement par les ETI de **plus de 2000 salariés**.

By Arwin 2022 ©

(RE)SET



ECOSYSTÈME PARTENARIAL

UNE COLLABORATION PARTENARIALE ENCLENCHÉE MAIS QUI DÉPASSE RAREMENT LES ACTEURS DIRECTS DE LA CHAÎNE DE VALEUR

UNE COLLABORATION ENCLENCHÉE ET PLÉBISCITÉE

93%

pensent que travailler en écosystème avec des acteurs locaux est un levier de succès pour leur transformation

51%

présentent leurs fournisseurs et leurs clients comme des partenaires clés pour les accompagner dans leur démarche

MAIS À COMPLÉTER

13%

seulement voient les écoles et universités comme des partenaires clés

11%

seulement voient leurs pairs comme des partenaires clés avec qui collaborer sur ces travaux

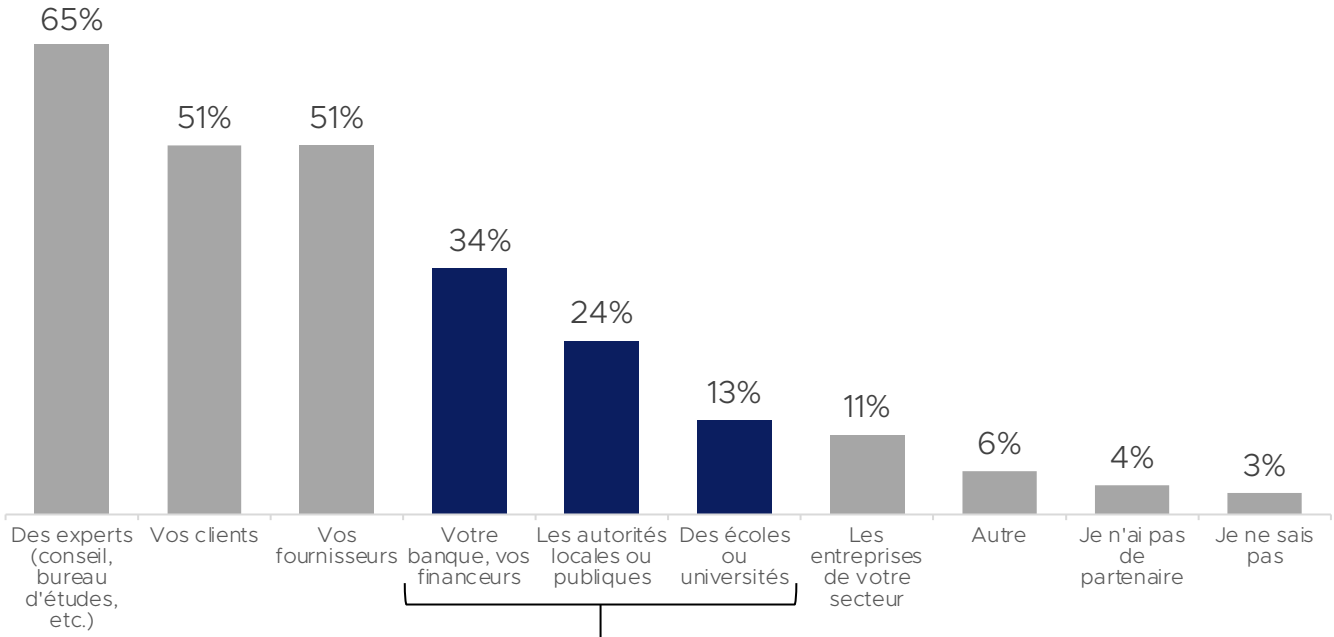
Alors que la difficulté à recruter et à qualifier les innovations est vue comme un frein important à la transformation

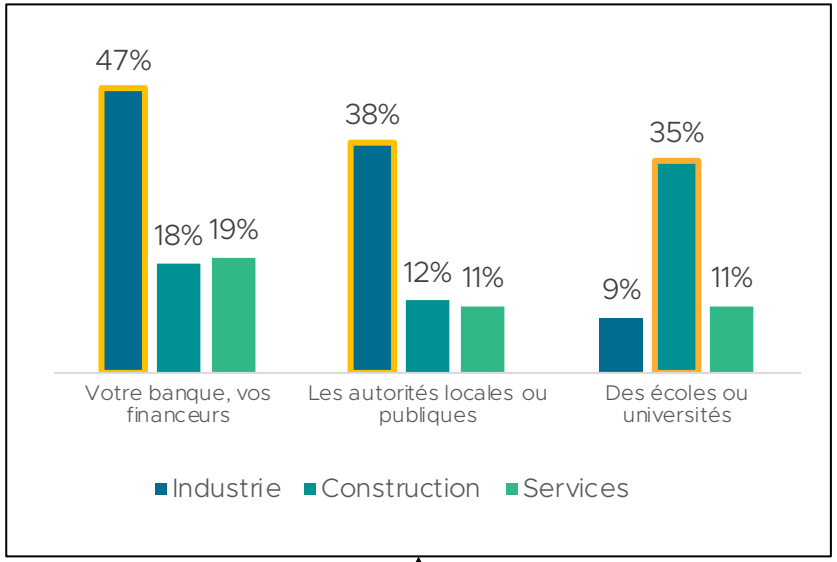
By Arwin 2022 ©

ECOSYSTÈME PARTENARIAL

DES DIFFÉRENCES À NOTER ENTRE SECTEURS SUR LES TYPOLOGIES DE PARTENAIRES PRIVILÉGIÉS

*Question 63 – **Adaptation de votre modèle d'affaires : Quels sont aujourd'hui vos partenaires clés pour vous accompagner dans votre démarche ?***
Question posée à tous : 105 répondants





By Arwin 2022 ©

(RE)SET

TECHNOLOGIE

DES TECHNOLOGIES PAS TOUJOURS ACCESSIBLES OU PAS TOUJOURS IDENTIFIÉES

UNE VEILLE STRUCTURÉE …

85%

des ETI répondantes assurent une veille technologique sur les sujets d'innovation durable

…MAIS DES FREINS IMPORTANTS QUI LIMITENT ENCORE L'ADOPTION TECHNOLOGIQUE

Pour 35% d'ETI, les freins technologiques comptent parmi les principaux freins à leur transformation. Elles l'expliquent notamment par :

73% Maturité insuffisante des technologies

54% Prix trop élevés

51% Difficultés d'identification et de qualification de ces technologies

By Arwin 2022 ©



03
ANNEXE : APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE

By Arwin 2022 ©

APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE

Ce rapport présente l'**analyse des 105 réponses apportées à l'enquête** portant sur l'avancement des ETI françaises dans leur transformation environnementale.

Cette enquête était composée de **80 questions** et a été envoyée à la communauté du METI et des Clubs ETI régionaux.

Si les réponses étaient anonymes, des informations de caractérisation des ETI répondantes ont été demandées en début d'enquête. Dans ce cadre, nous avons pu sélectionner plusieurs sous-groupes (représentatifs), dont les comportements pouvaient apporter une couche d'analyse supplémentaire à l'enquête.

Les **sous-groupes retenus** sont:
- La taille des ETI (en nombre de salariés) ;
- Le secteur d'activité.

Des vérifications statistiques ont été effectuées pour valider que le facteur influençant les différences de réponses entre les sous-groupes soit bien lié à ces sous-groupes et non à des biais externes.

Des analyses par sous-groupes ont systématiquement été réalisées. Cependant, seule une sélection des analyses les plus pertinentes est présente dans ce rapport.

